



Verslag Financieel Auditcomité Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

-

Werkingsjaar 2022

Aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw,

Het Financieel Auditcomité heeft zich gebogen over de financiële werking van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw, en dit via consultatie van volgende:

- Jaarrekening – 2022.
- Verslag van de bedrijfsrevisor – werkingsjaar 2022.
- Toelichting van de resultaten per analytische post – 2022.

Het comité komt tot volgende besluiten en opmerkingen.

Net zoals de bedrijfsrevisor, oordeelt ook het Financieel Auditcomité dat de VJJF er een correcte financiële werking op nahoudt die conform het Belgisch boekhoudkundig referentiestelsel is.

In 2022 kende het voorjaar nog problemen vanwege de Covid-19-pandemie maar de tweede helft van het jaar verliep ongehinderd.

Het comité komt tot een aantal waarnemingen. Zo kan zij niet om het verlies van 62.227 euro in 2022. De federatie wenste in 2022 haar clubs niet te belasten in tijden van stijgende kosten, zoals energiekosten, terwijl zij hier zelf wel mee geconfronteerd werd. De grootste verliesposten binnen de basiswerking en de beleidsfocussen zijn daarbij Topsport en de stijlwerking, al geven wij mee dat het verlies van de stijlwerking kleiner is dan deze in de begroting van 2022 werd voorzien.

Gelet op de omvang van het verlies adviseert het comité het bestuursorgaan niettemin om te streven naar een sterk verkleind verlies in 2023 en een positieve balans te verkrijgen vanaf 2024. Dit moet door de return van de investeringen te bekijken en aan de hand daarvan de kosten ernstig te beperken. Daarnaast dient zij te proberen om haar opbrengsten te verhogen zonder te veel risico's te nemen. Dit is vooral belangrijk omdat de VJJF reeds maximaal inzet op inkomsten uit subsidies en overheidssteun, en verdere ruimte daar zeer beperkt is. Wel dient te worden opgemerkt dat de federatie hier heel performant in is, en de zeer hoge

score voor het onderdeel Goed Bestuur (meer dan 97%) en de inspanningen op het gebied van ju-jitsuspecifieke opleidingen zijn zeer verdienstelijk en dienen te worden geapprecieerd.

De inkomsten uit lidgelden zijn aanzienlijk gestegen in 2022 tegenover het vorige jaar maar het ledenaantal is ong. 1.000 minder dan voor de coronapandemie. Dit is een groot verschil en lijkt zich alvast tot op middellange termijn niet te zullen herstellen.

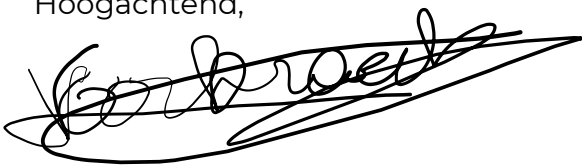
Ideeën rond het verhogen van de inkomsten zijn het vragen of verhogen van deelnametarieven aan evenementen, een beperkte verhoging van het zeer billijke lidgeld, en het proberen aantrekken van externe private investeerders, al is dit laatste verre van eenvoudig. Gelet op het niveau van de stijgende kosten, ook voor ondernemingen, zijn bovenstaande voorstellen zeer redelijk.

Hoewel de opbrengsten dienen te worden verhoogd, zal de voornaamste factor tot het in evenwicht brengen van de balans een beperking van de kosten zijn, dit met voorname aandacht voor de grootste verliesposten. Georganiseerde evenementen dienen in het algemeen voldoende return te genereren zodat ze minstens de kosten dekken.

Gelet op de breedte van de ju-jitsuwerking is het menselijk kapitaal bijzonder belangrijk. Wij vinden het daarom logisch dat de VJJF, voor zover mogelijk, blijft investeren in medewerkers, vrijwilligers en/of professionals, om de taken te kunnen uitvoeren.

Wij hopen de Algemene Vergadering van dienst te zijn geweest met ons oordeel en onze visie. Daarbij wensen wij de federatie een vruchtbare werking in 2023 toe.

Hoogachtend,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lynn Voorbraeck', written over a horizontal line.

Mevr. Lynn Voorbraeck,
Namens het Financieel Auditcomité