

Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

V.J.J.F.



術

Addendum werkingsverslag 2023

Dit addendum hoort bij het Excel-document V.J.J.F. vzw – Beleidsplan 2021-2024 – Luik 2, en is een aanvulling m.b.t. de strategische en operationele doelstellingen. Het verschaft een verklaring voor de tussentijdse resultaten en een eventuele argumentering voor de aanpassing van de doelstellingen.

Voor de volledigheid wordt wel verwezen naar de opgenomen resultaten in het beleidsplan 2021-2024, Luik 2. De resultaten van de doelstellingen zijn opgenomen, waar mogelijk, in de kolom 'evaluatie', de stand van zaken aangaande de acties zijn opgenomen in de kolom 'status uitvoering' van het betreffende jaar.

Inhoud

Lijst Figuren	4
Lijst Tabellen.....	4
Vooraf.....	5
Basisopdrachten	6
BO 1.1 – Jeugdwerking	6
Strategische doelstelling 1.....	6
Strategische doelstelling 2.....	7
Strategische doelstelling 3.....	7
BO 1.2 – Stijlwerking	8
Strategische doelstelling 1.....	8
BO 1.3 – Wedstrijdwerking.....	11
Strategische doelstelling 1.....	11
BO 2.1 – Opleidingen VTS.....	14
Strategische doelstelling 1.....	14
BO 2.2 – Federale bijscholingen voor sporttechnische verantwoordelijken en trainers	16
Strategische doelstelling 1.....	16
BO 3 – Informatieverspreiding	20
Strategische doelstelling 1.....	20
BO 4.1 – Promotie van de clubs	23
Strategische doelstelling 1.....	23
BO 4.2 – Promotie van de sporttak naar externen	25
Strategische doelstelling 1.....	25
Strategische doelstelling 2.....	26
Algemene Werking	27
Strategische doelstelling 1.....	27
Strategische doelstelling 2.....	29
Strategische doelstelling 3.....	30
Strategische doelstelling 4.....	30
Strategische doelstelling 5.....	30
Beleidsfocussen.....	31
Erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden.....	32
Goed Bestuur	33
Bestuursvergoedingen	33
Bestuurswijzigingen.....	33

Code Goed Bestuur	33
Belangenconflicten.....	33
Indicatoren	34
Gezond Sporten.....	34

Lijst Figuren

Figuur 1 - Aantal dangraadpunten per jaar	8
Figuur 2 - Percentage aantal VTS-gediplomeerden per jaar vergeleken met 2020	14
Figuur 3 - Frequentie van informatieverspreiding over VSF-opleidingen per jaar.....	19
Figuur 4 - Stijgingspercentage van het VJJF-ledenaantal met 2020 als referentiejaar	23

Lijst Tabellen

Tabel 1 - Aantal gastlessen i.f.v. jeugdwerking binnen de VJJF per jaar	7
Tabel 2 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per beleidsperiode....	9
Tabel 3 - Aantal deelnemers aan federale stages, opgesplitst per kalenderjaar	10
Tabel 4 – Totaal aantal federale bijscholingen per jaar	16
Tabel 5 - Aantal federale bijscholingen per type per jaar	16
Tabel 6 - Aantal leden per type medewerker bij de VJJF vzw in 2020, 2021, 2022 en 2023	29
Tabel 7 - Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per medewerker	29
Tabel 8 - Scores Sport Vlaanderen voor Harde Indicatoren Goed Bestuur.....	34

Vooraf

2023 was een jaar waarin de financiële riem strak werd aangetrokken, dit na een jaar van een significant boekhoudkundig verlies. Veel federale organen hebben ernstige inspanningen geleverd om de kosten te beperken zonder de kwalitatieve werking te hypothekeren, en de opbrengsten te maximaliseren zonder de leden pijn te doen.

Het is tevens belangrijk om te vermelden dat de voorziene vervanging van een personeelslid niet werd uitgevoerd, dit alsook vanwege financiële redenen. Mede daarom plooide de federatie terug op de meest noodzakelijke aspecten, althans voor wat de basiswerking betreft.

De inspanningen van zowel de vaste als de vrijwillige medewerkers heeft niettemin geloond. De financiën bleven goed onder controle en de acties werden naar prioriteiten afgewerkt.

Basisopdrachten

BO 1.1 – Jeugdwerking

Strategische doelstelling 1

In 2024 is het aantal deelnemende clubs aan federale jeugdevenementen gestegen met 5% tegenover het referentiejaar 2020

De doelstelling kan pas na afloop van deze beleidsperiode geëvalueerd worden.

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks stijgt het aantal clubs dat deelneemt aan meerdaagse federale jeugdactiviteiten met minstens 1

In 2023 namen acht clubs deel aan het VJJF-Jeugdsportweekend. Niettemin het totale aantal deelnemers 103 was, daalt het aantal clubs dat zich engageert voor het Jeugdsportweekend.

Operationele doelstelling 2

Op het jaarlijkse jeugdsportweekend wordt er minstens 1 wedstrijdgerelateerde activiteit aangeboden

Op het jeugdsportweekend van 2023 heeft Vassilis Ghikas workshops gegeven over grondwerk voor de jeugd.

Hiermee werd aan de doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 3

Jaarlijks stijgt het aantal clubs dat deelneemt aan federale jeugd stages met minstens 3.

Omdat er slechts een meerdaags federaal jeugdevenement was in 2023, wordt verwezen naar Operationele Doelstelling 1. Hieruit blijkt dat leden van 8 clubs deelnamen aan het VJJF-Jeugdsportweekend.

Strategische doelstelling 2

Het gemiddelde aantal ingerichte gastlessen ju-jitsu i.f.v. de jeugd is minstens evenveel in de beleidsperiode 2021-2024 dan in de periode 2017-2020.

Vanwege Covid konden niet veel gastlessen doorgaan in 2021. De uiteindelijke resultaten kunnen pas worden berekend op het einde van de beleidsperiode.

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks vinden er minstens 7 gastlessen jeugd-jitsu plaats

In 2023 vonden er 9 gastlessen ju-jitsu plaats in de clubs. Hiermee werd de doelstelling voor dit jaar behaald.

Tabel 1 - Aantal gastlessen i.f.v. jeugdwerking binnen de VJJF per jaar

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal gastlessen i.f.v. de jeugd	10	10	7	5	5	10	9

Strategische doelstelling 3

Het gemiddelde aantal clubs met een specifiek jeugdaanbod is tijdens de beleidsperiode 2021-2024 gestegen met minstens 10% tegenover de periode 2017-2020.

In 2023 waren er 63 clubs met een specifiek jeugdaanbod aangesloten bij de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw. Dat is er een minder dan in 2022.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2023 is er een apart kanaal via sociale media voorzien dat zich richt tot jeugdleden van 13 tot 18 jaar.

In 2022 werd er een apart sociaal mediakanaal gemaakt voor de doelgroep 13- tot 18-jarigen.

In 2022 werd aan de doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 2

Tegen 31 december 2022 is er een apart YouTube Kids-kanaal of playlist via het huidige VJJF-kanaal op YouTube voorzien dat zich richt tot jeugdleden tot en met 12 jaar.

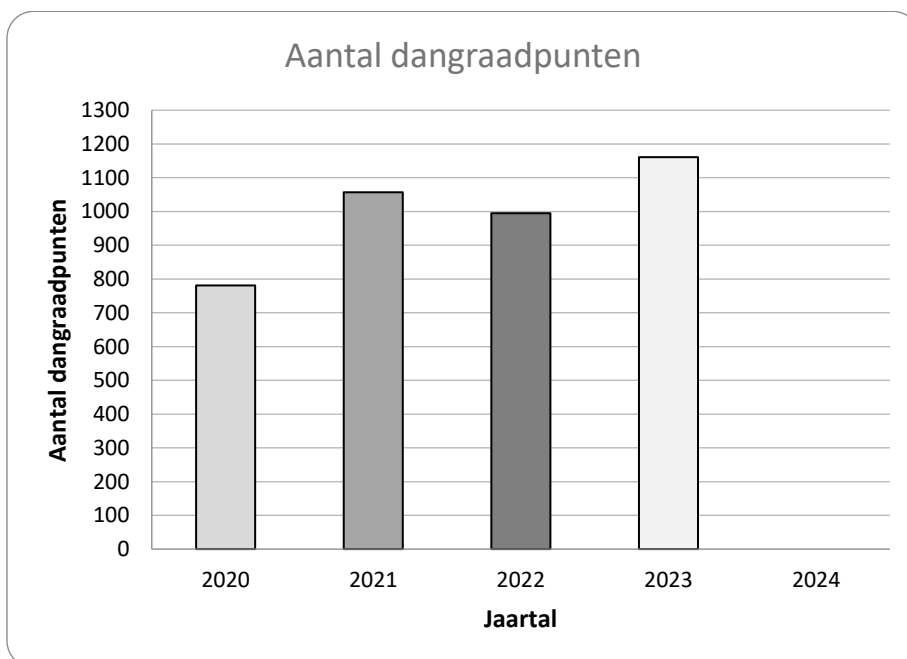
Wegens een langdurig personeelstekort diende dit te worden verschoven. In 2024 wordt bekeken of deze doelstelling nog opportuun en haalbaar is.

BO 1.2 – Stijlwerking

Strategische doelstelling 1

De kwaliteit van de technische kennis is op het einde van de beleidsperiode gestegen met 5% tegenover het referentiejaar 2020

In totaal kende de VJJF in 2023 421 dangraadgediplomeerden van verschillende niveaus. Dit is een opmerkelijke verbetering tegenover 2022. Ju-jitsu blijft vooralsnog een sport waarbij het aspect 'zelfverdediging' belangrijk blijft.



Figuur 1 - Aantal dangraadpunten per jaar

Operationele doelstelling 1

Het aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen is stabiel gebleven in de beleidsperiode 2021-2024 tegenover de periode 2017-2020.

Vanwege Covid-19, bleef het aantal dangraadtrainingen op het niveau van de stijlgroepen zeer beperkt in 2021.

In 2023 bleek het aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen opnieuw in lijn met de cijfers van voor de coronaperiode: 1.201 deelnames.

Tabel 2 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per beleidsperiode

	2017-2020	2021-2024
Gemiddeld aantal deelnames aan dangraadtrainingen	1138	635,5

Operationele doelstelling 2

Het aantal deelnames aan regionale stages is in de beleidsperiode 2021-2024 met 5% gestegen tegenover de beleidsperiode 2017-2020.

In 2023 werden 685 deelnames aan regionale stages geregistreerd. Dit is ruim 120 deelnames meer dan in 2022. Echter, vanwege de coronapandemie is het aantal deelnames aan stages zeer laag in 2021 en 2022. In 2023 lag vooral het deelnemersaantal aan provinciale stages zeer laag. Het is niettemin positief dat er 185 deelnemers waren aan de VJFF-multistijl stages. Dit is hoger dan de jaren voordien.

Het is echter niet langer realistisch om een stijging van 5% te verwachten tegenover het aantal deelnames in de vorige beleidsperiode. Daarom wordt geopteerd om de doelstelling aan te passen naar een aantal deelnames dat niet minder is dan 80% dan tijdens de vorige beleidsperiode.

Operationele doelstelling 3

Het aantal dangraadexamens is met 10% gestegen in de beleidsperiode 2021-2024 t.o.v. de periode 2017-2020.

In 2023 werden 53 dangraadexamens afgelegd, 5 meer dan in 2022. Er is daarom een stijgende lijn waarneembaar m.b.t. het aantal dangraadexamens in de huidige beleidsperiode. De problemen met Covid-19 blijven nog altijd zichtbaar als men vergelijkt met de vorige beleidsperiode maar de cijfers blijken zich nu te herstellen.

Gelet op het feit dat het voorjaar van 2022 nog altijd getuigde van geannuleerde evenementen, valt te betwijfelen of de doelstelling nog realistisch is. Er wordt daarom geopteerd om de doelstelling aan te passen naar minstens 55 dangraadexamens in 2024.

Operationele doelstelling 4

Het aantal deelnemers aan federale stages is in de beleidsperiode 2021-2024 met 60% gestegen t.o.v. de beleidsperiode 2017-2020.

Tabel 3 - Aantal deelnemers aan federale stages, opgesplitst per kalenderjaar

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Deelnemers aan multistijl stages	66	78	87	0	80	180	185	

Het aantal deelnemers aan de multistijlstage is fors gestegen in vergelijking met de voorbije jaren. Er wordt niet voor geopteerd om de doelstelling bij te werken maar zich te engageren om zoveel mogelijk deelnemers op de multistijl stages van 2024 te hebben.

BO 1.3 – Wedstrijdwerking

Strategische doelstelling 1

Het gemiddelde aantal deelnames per lid van de V.J.J.F. vzw aan wedstrijden is tijdens de beleidsperiode 2021-2024 gestegen met 10% tegenover het gemiddelde van de periode 2017-2020

Resultaten aangaande deze doelstelling kunnen worden berekend na afloop van de huidige beleidsperiode. Verschillende door de federatie erkende kampioenschappen werden georganiseerd in 2021 maar moesten allen worden geannuleerd vanwege Covid-19.

2023 kende 591 deelnames aan federale kampioenschappen. Dit brengt het gemiddelde aantal deelnames aan wedstrijden op 10,03% voor de huidige beleidsperiode. Het is niet langer realistisch om te verwachten de vooropgestelde doelstelling te behalen.

Er wordt geopteerd om de doelstelling aan te passen naar een deelnamecijfer dat 12% is van het totale ledenaantal in 2024.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 worden er jaarlijks open wedstrijdtrainingen Fighting System georganiseerd in alle Vlaamse provincies

Pas op het einde van de beleidsperiode 2021-2024 kan deze doelstelling worden geëvalueerd.

In 2023 werden er enkel in de provincies Antwerpen en West-Vlaanderen open wedstrijdtrainingen Fighting ingericht.

Operationele doelstelling 2

Het gemiddelde aantal open wedstrijdtrainingen Fighting System is in de periode 2023-2024 minstens twintig per kalenderjaar

In 2021 werden er, grotendeels door Covid-19, geen open wedstrijdtrainingen georganiseerd.

In 2023 vonden er 2 open wedstrijdtrainingen Fighting plaats. Dit is ver onder de beoogde doelstelling. Er wordt daarom geopteerd om het aantal open wedstrijdtrainingen Fighting bij te stellen naar 5 per kalenderjaar.

Operationele doelstelling 3

In het kalenderjaar 2024 vinden er minstens 10 open provinciale trainingen Duo System plaats

Gelet op het feit dat deze doelstelling enkel de resultaten van het jaar 2024 betreft, kan hier momenteel geen uitspraak over worden gedaan.

In 2023 werden er 2 open trainingen Duo georganiseerd. De populariteit van Duo op het internationale vlak is recentelijk zeer beperkt geworden. Dit vertaalt zich ook naar minder interesse in het bereiken van een hoog niveau in deze discipline op het Vlaamse niveau.

De beoogde doelstelling blijkt niet realiseerbaar te zijn. Er wordt daarom geopteerd om de doelstelling te herformuleren tot 5 open trainingen Duo per kalenderjaar.

Operationele doelstelling 4

Het gemiddelde aantal clubs dat in de beleidsperiode 2021-2024 jaarlijks aan erkende wedstrijden duo deelneemt, is minstens 13.

2021 was een verloren jaar vanwege Covid-19. Geen van de geplande federale kampioenschappen kon plaatsvinden. Ook het voorjaar van 2022 was een periode waarin deelnames verstoord werden vanwege Covid.

In 2023 waren 8 clubs vertegenwoordigd bij wedstrijden Duo op het Vlaamse niveau. Spijtig genoeg kon het aantal clubs dat deelnam aan het Belgisch Kampioenschap niet worden bekomen omdat deze data niet beschikbaar was. Wellicht was het aantal clubs dat meedeed aan Duo-wedstrijden hoger geweest indien de VJJF wel over deze info kon beschikken. Niettemin kan de doelstelling pas definitief beantwoord worden na afsluiten van de huidige beleidsperiode.

Echter, omdat de info omtrent wedstrijden Duo voor 2020 moeilijk te bekomen is, en er in 2021 geen wedstrijden plaatsvonden, wordt voorgesteld om de doelstelling aan te passen naar volgende:

“Het aantal clubs dat in 2024 deelneemt aan wedstrijden Duo is minstens 10.”

Operationele doelstelling 5

Tegen het einde van de beleidsperiode vindt er jaarlijks in elke provincie minstens een kampioenschap plaats.

Gelet op het feit dat deze doelstelling enkel de resultaten van het jaar 2024 betreft, kan hier momenteel geen uitspraak over worden gedaan.

In 2023 vonden er in drie provincies erkende wedstrijden plaats.

Operationele doelstelling 6

Tegen 31 december 2023 is er een handleiding voor Sportdata uitgewerkt

In 2022 werd contact opgenomen met Sportdata om bijscholingen in te plannen voor de wedstrijdorganisatie van de VJJF.

De Wedstrijdorganisatiecommissie werd opnieuw samengesteld in 2023. Het vorige team verkoos te werken met Smoothcomp. De VJJF wenste over te schakelen naar het internationaal gehanteerde systeem Sportdata. Dit betekent dat de huidige actieve commissie opnieuw een handleiding dient op te maken. Er werden drie bijscholingsmomenten ingericht met een vertegenwoordiger van Sportdata en bij aanvang van 2024 vond er reeds een internationaal kampioenschap plaats waarbij werd gewerkt met Sportdata.

De wedstrijdorganisatiecommissie wordt gevraagd om een handleiding op te maken voor dit systeem maar de haalbaarheid in een jaar tijd is twijfelachtig.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 is er een systeem uitgewerkt waarbij de wedstrijdorganisatie de medische keuring kan verifiëren via de lidkaart

Een nieuwe inhoud werd door de medische commissie van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw doorgevoerd in 2021. Zowel het type van de medische keuring alsook de datum van afname werd door de beheerder van het ledenbestand zichtbaar gemaakt voor de bevoegde partijen, waaronder de wedstrijdorganisatiecommissie.

Deze doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 8

In 2021 wordt er nieuw materiaal aangekocht ter assistentie van de wedstrijdwerking.

In 2022 werd er voor een bedrag van ongeveer 17.000 Euro aan materiaal aangekocht dat voornamelijk i.f.v. de wedstrijdwerking staat. Dit bestond voornamelijk uit laptops en audiovisueel materiaal.

BO 2.1 – Opleidingen VTS

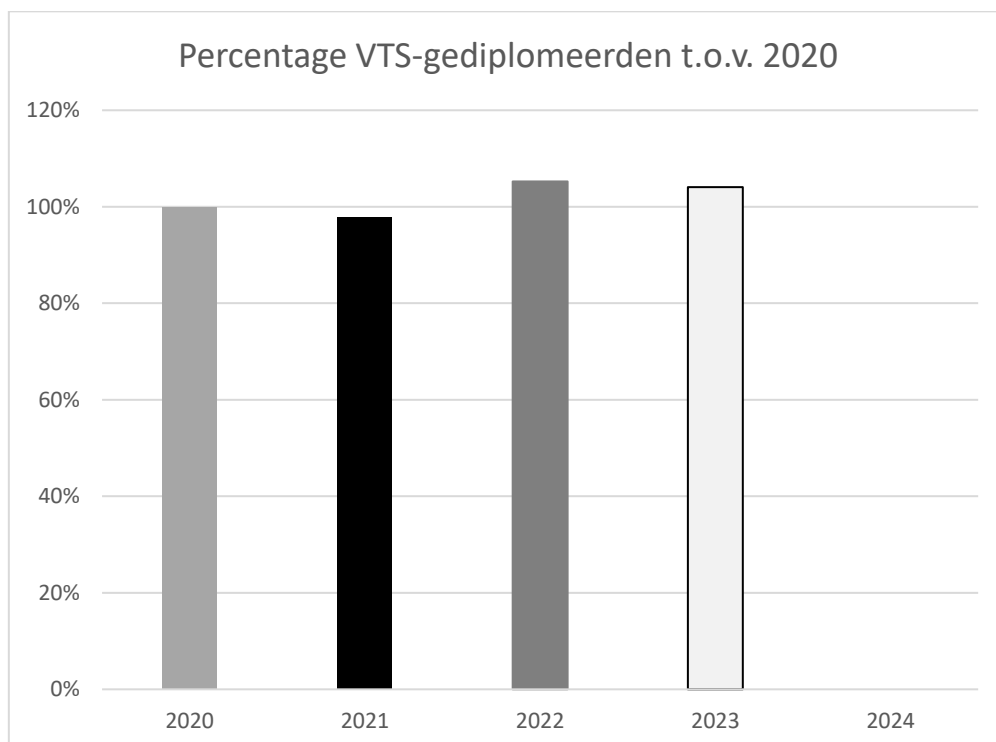
Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 is het opleidingsniveau van de V.J.J.F. vzw gestegen met 10%.

In de post-coronaperiode zien we dat het aantal VTS-gediplomeerden zich meer dan hersteld heeft.

Het aantal Aspirant-Initiators Ju-Jitsu is gedaald maar er zijn ook leden die geslaagd zijn in de nieuwe opleiding Start 2 Coach.

Momenteel is de stijging van het opleidingsniveau 4,07% tegenover het referentiejaar 2020. Gelet op de vraag naar opleidingen Start 2 Coach in 2024, doet dit vermoeden dat het vertrouwen in deze opleiding groeit binnen de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie. Er is geen nood tot bijsturing in 2024.



Figuur 2 - Percentage aantal VTS-gediplomeerden per jaar vergeleken met 2020

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks vinden er minstens 2 VTS-opleidingen Start 2 Coach Ju-Jitsu plaats

In 2023 vonden er twee opleidingen Start 2 Coach plaats. Een in Hasselt als aparte opleiding en een te Wuustwezel / Gooreind als deel van de Initiator-opleiding.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 2

In de beleidsperiode 2021-2024 werden minstens 2 VTS-opleidingen Initiator Ju-Jitsu opgestart.

Tot zover werden in de huidige beleidsperiode twee Initiator Ju-Jitsu-opleidingen opgestart: een in 2021 en de recentste in 2023, waarvan Start 2 Coach in 2023 werd afgewerkt en Module 2 is opgestart in 2024.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 3

In de beleidsperiode 2021-2024 werd minstens 1 VTS-opleiding Instructeur B Ju-Jitsu opgestart

In 2022 werd er een nieuwe opleiding Instructeur B opgestart. Deze wordt afgewerkt in 2024.

De doelstelling werd hiermee behaald.

BO 2.2 – Federale bijscholingen voor sporttechnische verantwoordelijken en trainers

Strategische doelstelling 1

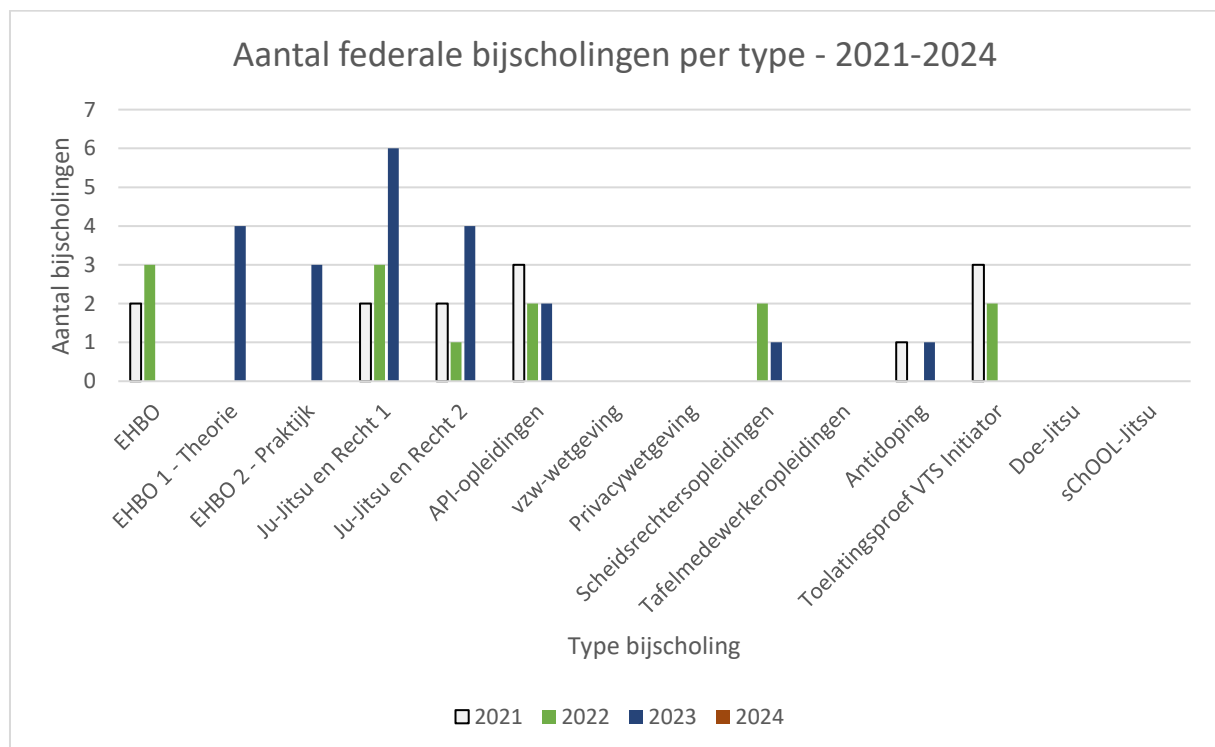
Het gemiddelde aantal federale bijscholingen tijdens de beleidsperiode 2021-2024 is met 10% gestegen tegenover het gemiddelde aantal bijscholingen tijdens de beleidsperiode 2017-2020.

Tabel 4 – Totaal aantal federale bijscholingen per jaar

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal federale bijscholingen	10	10	24	6	13	13	21

Zoals bovenstaande tabel illustreert, is er een forse stijging in het aantal federale bijscholingen waarneembaar tussen 2023 en de voorgaande jaren. Een stijging van 10% werd nog niet bereikt maar indien het aantal bijscholingen aanhoudt in 2024 dan wordt de doelstelling bereikt.

Tabel 5 - Aantal federale bijscholingen per type per jaar



Een procentuele stijging van het aantal federale bijscholingen tussen de beleidsperiodes is pas definitief zichtbaar na afloop van het kalenderjaar 2024.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2023 beschikt de V.J.J.F. vzw over een bibliotheek die beschikbaar is voor haar leden.

In 2022 werd historisch materiaal over ju-jitsu en de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie geïnventariseerd. Dit dient te worden gerangschikt. Dit zal in 2024 verder worden uitgewerkt. Het is wel de bedoeling dat het materiaal ter plaatse kan worden ingekeken en niet worden uitgeleend.

De doelstelling werd nog niet gerealiseerd.

Operationele doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode zijn er minstens 3 bijscholingen geweest over het project DOE-Jitsu.

Gelet op het inhaalwerk m.b.t. bijscholingen, werd in 2022 voorrang gegeven aan de verdere uitwerking van materiaal.

Vanaf einde 2022 werd het personeelsbestand van de VJJF afgeslankt, waardoor taken dienden te worden herverdeeld en per prioriteit afgewerkt. Werkzaamheden i.f.v. DOE-Jitsu werden daarom uitgesteld.

Operationele doelstelling 3

Tegen het einde van de beleidsperiode zijn er minstens 3 bijscholingen geweest over het project sChOOL-Jitsu.

In 2022 werden er geen bijscholingen sChOOL-Jitsu georganiseerd. In het voorjaar was dit nog moeilijk vanwege Covid-19, en vanaf het najaar van 2022 tot het ganse jaar 2023 kampte de VJJF met een gebrek aan personeel, waardoor de jeugdcommissie zich hier in 2024 opnieuw over zal buigen in 2024.

Operationele doelstelling 4

Tegen het einde van 2022 is het cursusmateriaal Ju-Jitsu en Recht 1 en 2 herwerkt.

Het intern tuchtreglement van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw werd reeds aangepast. In 2022 werd een nieuwe tuchtprocureur aangesteld. In het licht hiervan werd het cursusmateriaal geactualiseerd.

De doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 5

Tegen het einde van 2023 is het cursusmateriaal EHBO herwerkt

De bijscholing EHBO wordt opgesplitst in een deel theorie en een deel praktijk. Het cursusmateriaal werd door de medische commissie bijgewerkt. De oorspronkelijke streefdatum van 1 september 2022 voor de implementatie van de vernieuwde bijscholingsformule werd niet gehaald en verschoof naar 1 september 2023. Deze streefdatum werd wel behaald zodat werd voldaan aan de doelstelling.

Operationele doelstelling 6

De V.J.J.F. vzw organiseert jaarlijks minstens een federale bijscholing voor club-API's met als thema 'grensoverschrijdend gedrag'

Grensoverschrijdend gedrag wordt als thematiek behandeld binnen verschillende types bijscholingen. In 2023 vonden 11 bijscholingen plaats die door de VJJF werden ingericht en die dit thema behandelden.

In 2023 werd voldaan aan de vooropgestelde doelstelling.

Operationele doelstelling 7

De V.J.J.F. vzw organiseert in 2021 en 2023 een federale bijscholing Gezond en Ethisch Sporten.

In 2022 werden 3 federale bijscholingen EHBO georganiseerd. Het aspect Gezond Sporten staat hierbij centraal. Er wordt niet alleen ingezet op een curatief luik, maar ook preventie van kwetsuren vormen een belangrijk onderdeel van de bijscholingen.

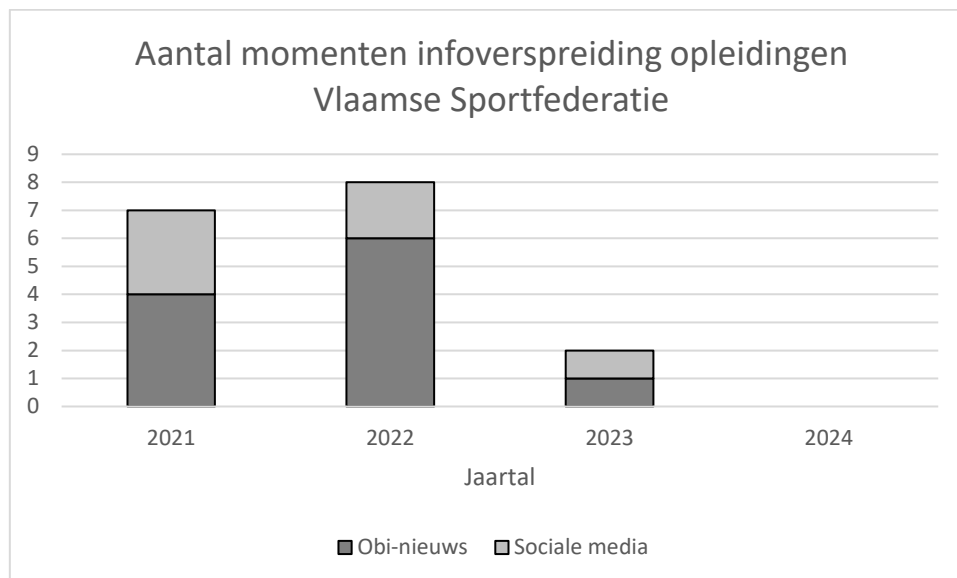
In 2023 vond een nieuwe bijscholing antidoping plaats, waardoor de doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 8

Jaarlijks verspreidt de V.J.J.F. vzw minstens 2 keer informatie over de opleidingen van de Vlaamse Sportfederatie naar haar leden.

Via de Obi Nieuws werd een keer informatie verspreid over een VSF-bijleschooling, alsook een keer via de sociale media van de VJJF.

In 2023 werd minder ingezet op de bijleschoolingen van de Vlaamse Sportfederatie. Hier zijn twee redenen voor. Eerst en vooral worden er nu meer bijleschoolingen aangeboden vanuit het overlegplatform van de vechtsporten. Deze zijn meer specifiek gericht voor de vechtsportsector. Daarnaast werd minder in opvolging voorzien vanwege het wegvallen van een personeelslid dat de communicatie van de federatie verzorgde. Gelet op de tijdsinvesteringen welke de opvolging vraagt, wordt voornamelijk gefocust op de hoofdthema's van de federale werking, en de bijleschoolingen van de VJJF en het overlegplatform van de vechtsporten.



Figuur 3 - Frequentie van informatieverspreiding over VSF-opleidingen per jaar

BO 3 – Informatieverspreiding

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is de algemene tevredenheid over de communicatie naar de leden minstens even goed tegenover het referentiejaar 2020.

De resultaten voor deze doelstelling kunnen pas worden bekomen tegen het einde van de huidige beleidsperiode.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode ontwikkelt de V.J.J.F. vzw een online instrument ter verbetering van het clubbeleid en de –organisatie

In 2021 werd de opdracht gegeven tot de ontwikkeling van een nieuwe clubmodule van het VJJF-ledenbestand. Hierbij werden de wensen van deze module geïnterviewd.

In 2022 werd een module ontwikkeld voor de inventarisatie van de deelnemers aan de clubevenementen, incl. de clubtrainingen.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de leden tevreden over de communicatiemiddelen van de V.J.J.F. vzw.

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

In 2021 werd de huisstijl van de VJJF vernieuwd en werd er ingezet op een verbetering en uitbreiding van de nieuwsbrief. Ook de website wordt continue herwerkt om de communicatie en vindbaarheid van onze info te optimaliseren en onze kanalen met elkaar beter te verbinden. Ook bij het postpakket dat we jaarlijks uitsturen naar de clubs, wordt meer ingezet op betere informatieverspreiding en promotie voor zowel wat de VJJF voor de clubs kan betekenen als voor zaken die zichzelf kunnen gebruiken om hun clubpromotie en ju-jitsupromotie te verbeteren.

Wegens een personeelstekort kon de Obi Nieuws in 2023 minder frequent verschijnen. Dit werd opgevangen door verschillende clubmails naar de clubverantwoordelijken, die zo hun leden in kennis konden stellen van de voornaamste zaken.

Operationele doelstelling 3

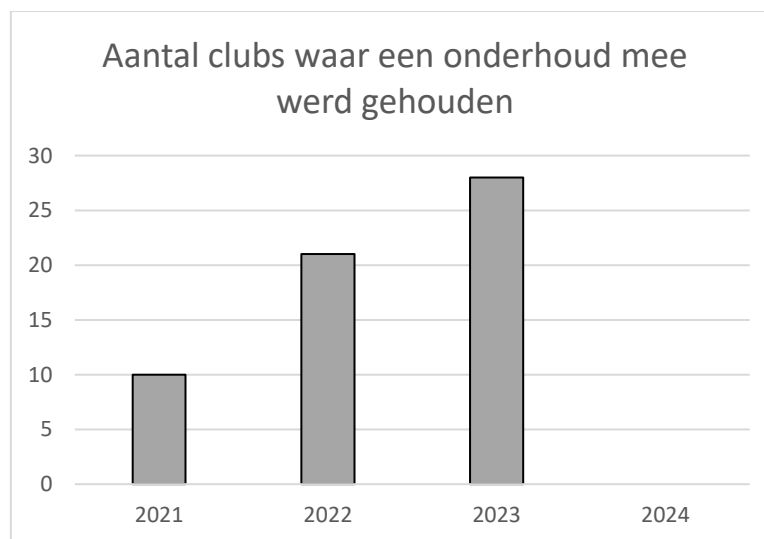
Tegen 31 december 2021 kunnen de clubs en leden de voorzitters van alle federale commissies en comités per e-mail via de VJJF-website rechtstreeks contacteren.

Er werden e-mailadressen opgemaakt voor alle (voorzitters van) stijltechnische commissies, provinciale comités en de commissies/comités gelinkt aan de onderdelen van onze werking die een beleidsfocus betreffen. Alle commissies die gelinkt zijn aan de onderdelen van onze werking die een basisopdracht betreffen (vorming, jeugd, stijlwerking, communicatie, promotie en wedstrijdwerking) hebben reeds een apart e-mailadres (zie OD6) die bij de verantwoordelijken terecht komen. Ook de berichten voor het tuchtparket komen bij de voorzitter van dit orgaan binnen. In 2022 werden e-mailadressen aangemaakt voor de medische, ethische en scheidsrechterscommissies.

Aan deze doelstelling is voldaan.

Operationele doelstelling 5

Jaarlijks wordt er een persoonlijk onderhoud voorzien met minstens 20 clubs, en dit in de vorm van fysiek bezoek, een telefonisch onderhoud of per digitaal overleg (Skype, Teams, Meet), en dit omtrent hun ervaringen met de werking van de federatie.



In totaal werd er op verschillende contactmomenten in 2023 voorzien in een persoonlijk onderhoud met 28 clubs.

De doelstelling werd hiermee behaald in 2023.

Operationele doelstelling 6

Tegen het einde van 2021 worden de e-mails naar het secretariaat meer bepaald via thematiek dan op naam.

Aan deze doelstelling werd voldaan. Een overzicht van deze adressen is terug te vinden op onze [contactpagina](#). Er is een adres voor algemene info en communicatie, administratie, stijlwerking, jeugd, opleidingen, wedstrijdwerking, oftewel voor alle thema's van de basisopdrachten.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 heeft de federatie een handleiding uitgewerkt voor de clubs, die een toegankelijke samenvatting van het Intern Reglement bevat, aangevuld met informatie m.b.t. de administratie van de V.J.J.F. vzw.

Door een afslanking van het personeelsbestand in 2022 kon nog niet worden voldaan aan deze doelstelling. De middelen die Sport Vlaanderen hiervoor ter beschikking stelde konden mede hierdoor niet worden benut. Er wordt voorgesteld om de doelstelling aan te passen naar volgende, en hieraan te voldoen:

“Tegen het einde van 2024 worden er een of meerdere presentaties gelanceerd en publiek gemaakt aangaande de visie, missie en werking van de V.J.J.F. vzw”. Dit dekt dan ook de inhoud die zou worden opgenomen als toegankelijke versie van het Intern Reglement.

BO 4.1 – Promotie van de clubs

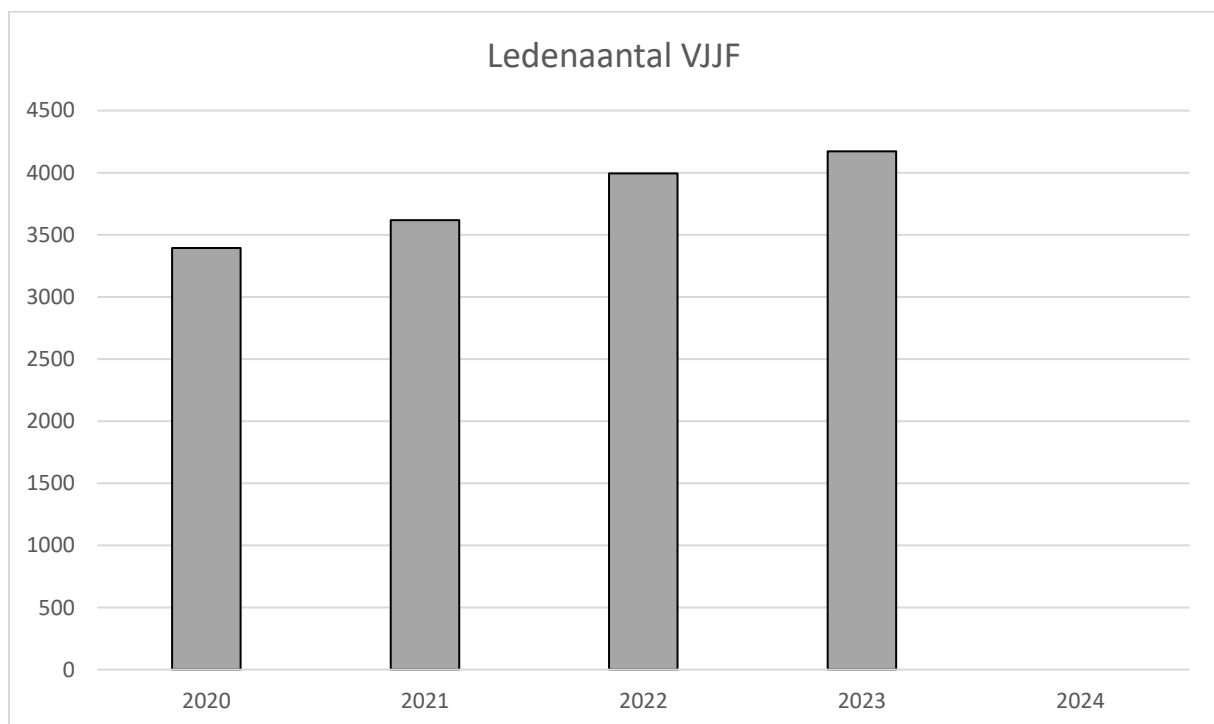
Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is het ledenaantal van de V.J.J.F. vzw gestegen met 10% tegenover het referentiejaar 2020.

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

Tussen 2019 en 2020 kende de VJJF een daling van 25% oftewel 1121 leden, grotendeels vanwege Covid-19.

Onderstaande figuur geeft de evolutie van het ledenaantal van de VJJF weer. Momenteel is de stijging 22,89% tegenover het referentiejaar 2020.



Figuur 4 - Stijgingspercentage van het VJJF-ledenaantal met 2020 als referentiejaar

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de clubs tevreden over de materiële en online ondersteuning van de V.J.J.F. vzw

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

In 2021 werd de huisstijl van de VJJF vernieuwd, waarop ook een groot deel van de materiële ondersteuning voor onze clubs vernieuwd diende te worden (bv. de opmaak van gratis clubflyers, gratis promomateriaal voor initiaties, signalisatie die men kan uitlenen,...). Bij het materieel dat reeds vernieuwd werd zien we in samenhang met de clubs die hun werking terug opstarten en/of opnieuw activiteiten organiseren, een stijgende interesse en aanvragen naar materiaal. De beloofde herstructurering m.b.t. de uitleendienst werd in 2022 doorgevoerd. In 2023 werd een aanzet gegeven voor een administratieve vereenvoudiging van de uitleendienst, die in 2024 zal worden afgewerkt.

BO 4.2 – Promotie van de sporttak naar externen

Strategische doelstelling 1

Het aantal clubs dat is aangesloten bij de V.J.J.F. vzw is tegen het einde van de beleidsperiode gestegen met 10% tegenover het referentiejaar 2020

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

In 2021 vond jammer genoeg een daling plaats van 8%. Deels is dit te wijten aan een aantal clubs die vanwege administratieve redenen hun filialen bij de VJJF onder 1 clubnaam dienden te registreren, wat op papier voor een daling van het 'aantal clubs' zorgde, maar niet in de praktijk qua ledenaantal en het aantal feitelijke clubs per stad of dorp. Voor een deel is de daling ook te wijten aan corona, waarbij sommige clubs de deuren moesten sluiten in 2021. Een derde reden voor de daling is de overstap van een aantal clubs naar een andere federatie.

In 2022 zagen we een opnieuw een lichte stijging van het aantal clubs dat is aangesloten bij de VJJF, dit tot 91 clubs.

In 2023 werd het aantal clubs verminderd tot 88, dit vanwege het feit dat een aantal zeer kleine clubs werd afgesloten.

Operationele doelstelling 1

Het aantal evenementen ter promotie van de sporttak is voor de beleidsperiode 2021-2024 stabiel gebleven tegenover de vorige beleidsperiode

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

In 2023 vonden 20 initiaties plaats. In de vorige beleidsperiode was het gemiddelde 12. Niettemin Covid-19 nog voor veel problemen zorgde in 2021 en 2022, vonden er in 2023 opnieuw veel initiaties plaats. Deze gingen vooral door in scholen en op sportdagen van de steden en gemeenten. Huidig is de VJJF goed op weg om de doelstelling te behalen.

Strategische doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode is de V.J.J.F. vzw tenminste 2 keer gesponsord voor haar werking of voor evenementen.

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend. In 2021 trok de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie met JES-Sport een partner aan voor de uitwerking en productie van kledij. Deze samenwerking kende geen verlenging in 2022.

In 2023 kon geen sponsor worden aangetrokken. De doelstelling werd hiermee nog niet behaald. In 2024 zal de communicatiecommissie worden verzocht van hier werk van te maken.

Algemene Werking

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de clubbestuursleden tevreden over de administratieve ondersteuning van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

Deze doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode 2021-2024 worden gemeten.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2021 is er een definitief overzicht gemaakt aangaande de activiteiten en modaliteiten waarvoor welke verzekering is / moet worden afgesloten voor de clubs en leden.

Een samenvattend schema met de verzekeringsmodaliteiten werd in 2021 opgemaakt en verspreid naar alle clubs. Dit schema staat tevens op de clubfiche van elke club op het online ledenbestand.

In 2021 werd aan deze doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 3

Tegen het einde van 2022 is er een applicatie op het VJJF-ledenbestand ontwikkeld waardoor de clubs de inschrijvingen en aanwezigheden voor clubevenementen kunnen gebruiken.

In 2021 werd de opdracht gegeven tot het uitwerken van een module in het VJJF-ledenbestand waardoor de clubs data kunnen opvragen over hun activiteiten, en waarlangs leden kunnen inschrijven voor clubevenementen.

In 2022 werd de module ontwikkeld waarbij de aanwezigheden op clubevenementen konden worden geregistreerd. In 2023 werd verder gewerkt aan de inschrijvingsmodule voor evenementen. Er wordt naar gestreefd om deze in 2024 af te werken.

Operationele doelstelling 4

Het aantal leden waarvan de online ledenfiche is ingevuld stijgt jaarlijks met minstens 5% van het aantal leden met een ingevulde fiche op de referentiedatum van 31 december 2020

Deze doelstelling is quasi dezelfde als deze onder SD6 – OD1. Deze doelstelling wordt daarom ook verwijderd.

Operationele doelstelling 5

Het aantal jaarlijkse teammeetings op het secretariaat is minstens 20.

Het aantal teammeetings dat in 2023 plaatsvond is 22. De meeste hiervan vonden plaats op maandagen op het kantoor van de VJJF.

De doelstelling werd in 2023 behaald.

Operationele doelstelling 6

Het aantal teammeetings dat jaarlijks door een bestuurslid wordt bijgewoond is minstens 8

Van de 22 reguliere teammeetings die in 2023 plaatsvonden, konden er geen worden bijgewoond door de voorzitter. Gelet op diens drukke agenda bleek dit niet evident en al zeker niet wanneer dit een verplaatsing inhield naar het kantoor op een weekday.

Wel vond er in 2023 een onderhoud plaats tussen het bestuursorgaan en de personeelsleden. Dit kan ook worden beschouwd als een teammeeting. De voorzitter was hierop wel aanwezig.

Er wordt niettemin aangestuurd op een wijziging van de doelstelling naar een minimum van twee aanwezigheden per jaar.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 zijn het Intern Reglement en de Nijido samengevoegd tot 1 Intern Reglement

In 2021 werd het document Nijido opgenomen in het Huishoudelijk Reglement, dat werd omgedoopt tot Intern Reglement. Er is niet langer nood aan een apart document voor de structurering van de stijlwerking.

De doelstelling werd hiermee in 2021 behaald.

Operationele doelstelling 8

Tegen 31 december 2021 heeft de federatie bepalingen uitgewerkt aangaande de digitale ondertekening van documenten

Ter vereenvoudiging van de regeling omtrent de vergoedingen, werd in 2021 het document 'Betalings- en vergoedingsmodaliteiten Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw – basiswerking' uitgewerkt. Dit staat ter beschikking van alle leden via het online ledenbestand van de federatie. In dit document wordt de toegestane digitale ondertekening van documenten voorzien.

In het Intern Reglement wordt verwezen naar de hantering van bovenstaand document. Er werd daarom aan de doelstelling voldaan.

Strategische doelstelling 2

Het aantal ingevulde medewerkersfuncties van de V.J.J.F. vzw is tegen het einde van de beleidsperiode met 15% gestegen tegenover de referentiedatum 31 december 2020

Tabel 7 geeft het aantal leden per type medewerker mee. Docenten, scheidsrechters en instructeurs werden hier niet in mee opgenomen.

Tabel 6 - Aantal leden per type medewerker bij de VJJF vzw in 2020, 2021, 2022 en 2023

	2020	2021	2022	2023
Bestuursleden	5	5	5	5
Federale commissies	25	25	30	25
Stijltechnische commissies	60	63	58	58
Provinciale comités	12	13	13	12
Docentencomités	14	13	16	14
Financieel Auditcomité	1	1	1	1
Tuchtparket	3	2	2	1
Tuchtraad	5	7	8	6
Beroepstuchtraad	7	7	5	7
Totaal	132	136	138	129

In 2023 werden de mandaten van de federale commissies opengesteld. Het aantal ingevulde mandaten is in 2023 met 2,27% gedaald tegenover 2020. Aansluitend illustreert Tabel 8 dat het aantal functies per lid is gedaald. Op zich is dit een positieve evolutie maar enkel indien de inhoud van de taken wordt verlicht. Dit laatste is niet gebeurd met als resultaat dat deze moeten worden gedragen door het personeel en andere medewerkers.

Tabel 7 - Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per medewerker

	2020	2021	2022	2023
Totaal	59	87	115	116
Aantal ingevulde mandaten	132	136	138	129
Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per persoon	2,24	1,56	1,20	1,11

Strategische doelstelling 3

Op het einde van de beleidsperiode is 85% van de clubbeheerders tevreden over de dienstverlening van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

Deze doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden gemeten.

Strategische doelstelling 4

Tegen het einde van de beleidsperiode is 85% van de vrijwillige medewerkers tevreden over de ondersteuning van de V.J.J.F. vzw

Deze doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden gemeten.

Strategische doelstelling 5

Tegen het einde van de beleidsperiode is de tevredenheidsfactor van de personeelsleden minstens 80%

Deze doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden gemeten.

Operationele doelstelling 1 (restant van SD 6)

Tegen het einde van 2022 heeft minstens 80% van het ledenbestand zijn individuele fiche ingevuld

De indicator hiervan is het aantal leden waarvan het e-mailadres in het ledenbestand is ingegeven.

In 2021 was het e-mailadres van 2.857 leden geregistreerd. Dit is een percentage van 79%. De doelstelling van 60% werd als te weinig ambitieus beschouwd en werd bijgesteld.

De nieuwe vooropgestelde operationele doelstelling luidt dat 80% van het ledenbestand zijn/haar persoonlijke fiche heeft ingevuld.

Op het einde van 2023 had 90,10% van het ledenbestand zijn / haar individuele ledenfiche ingevuld.

De doelstelling werd daarmee behaald.

Beleidsfocussen

Zie online platform Sport Vlaanderen.

Erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden

Personeel – Om aan de personeelsvoorwaarden te voldoen, hebben Orsi Pintér en Jan Van Gestel aan de voorwaarden voldaan voor assimilatie met het VTS-niveau Initiator Ju-Jitsu. Ondertussen heeft Jan Van Gestel zijn opleiding Instructeur B Ju-Jitsu met succes afgewerkt. Hierbij werd voldaan aan de voorwaarden voor blijvende subsidiëring, zoals overeengekomen met Sport Vlaanderen.

Goed Bestuur

Bestuursvergoedingen

M.b.t. 1.7 – er werden in 2023 geen vergoedingen uitgekeerd aan een lid van het bestuursorgaan voor functies in het kader van de bestuurswerking. Wel werden zij bekostigd voor hun gemaakte kosten voor een bedrag van 1.162,81 euro.

Bestuurswijzigingen

In 2023 vonden er nieuwe bestuursverkiezingen plaats. 4 bestuursleden werden verkozen. Gelet op het feit dat het bestuursorgaan een minimum van vijf bestuursleden moet tellen, werd Ben Cloostermans als bestuurslid gecoöpteerd voor een periode van twee jaar.

Het huidige bestuursorgaan bestaat uit volgende leden:

Voorzitter – Thys, Thomas
Ondervoorzitter – Van Suetendael, Steven
Secretaris – Cloostermans, Ben
Penningmeester – Engelen, Frank
Stemgerechtigd bestuurslid en personeelsverantwoordelijke – Wouters, Werner

Code Goed Bestuur

De V.J.J.F. vzw heeft zich geëngageerd om zoveel mogelijk te voldoen aan de Code Muyters in 2023. De screening van onze werking wordt gedaan door Sport Vlaanderen. De resultaten verschijnen op de website van de V.J.J.F. vzw. In 2023 diende er niet te worden afgeweken van de Code Goed Bestuur. De V.J.J.F. vzw engageert zich om te voldoen aan zoveel mogelijk harde indicatoren.

Belangenconflicten

De definitie van 'belangenconflicten' werd in 2018 reeds opgenomen in het Intern Reglement. Belangrijk is de volgende vermelding:

Enkel mits goedkeuring van de Algemene Vergadering mag een bestuurslid een commerciële transactie aangaan met een bedrijf waarvan hij/zij zaakvoerder is of in de beheerraad zetelt, of een bedrijf waarvan iemand waarmee hij een relationele band heeft in de beheerraad zetelt of zaakvoerder is.

Voor het jaar 2023 waren er geen belangenconflicten.

Indicatoren

Indicatoren

Tabel 8 - Scores Sport Vlaanderen voor Harde Indicatoren Goed Bestuur

Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw	93,29 %	Totaal scorepercentage
Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw	100 %	Dimensie transparantie
Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw	97,22 %	Dimensie democratie
Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw	86,46 %	Dimensie interne verantwoording en controle

Op het gebied van Goed Bestuur behaalt de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw een hoge score van 93,29 %. Dit percentage is iets lager dan de voorbije jaren omdat er wijzigingen werden doorgevoerd aan de criteria, en omdat zaken van de zachte indicatoren werden overgeheveld naar de harde indicatoren.

Gezond Sporten

Zie Luik 2 van het VJJF-beleidsplan en de rapportering m.b.t. Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag zoals ingediend op het Sport Vlaanderen-platform.

Het verslag van de werking van 2023 aangaande antidoping werd ingediend bij Nado Vlaanderen.