



Verslag Financieel Auditcomité Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

-
Werkingsjaar 2025

Aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw,

Het Financieel Auditcomité heeft zich gebogen over de financiële werking van 2025, en dit voor de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw. Zij consulteerde hiervoor volgende documenten:

- Balans op 31 december 2025 – boekjaar 2025.
- Verslag van de bedrijfsrevisor – werkingsjaar 2025.
- Proef- en saldibalans analytische posten – 2025.
- Begroting VJJF 2026.

Het comité stelt de vergadering in kennis van haar bevindingen en opmerkingen.

Werking 2025

Na doorlichting van bovenvermelde documenten, oordeelt ook het Financieel Auditcomité dat de VJJF er in 2025 een correcte financiële werking op na heeft gehouden. Deze is conform het Belgisch boekhoudkundig referentiestelsel.

Het comité merkt op dat de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie er sinds twee jaar een gezonde financiële werking op nahoudt, dit na een aantal jaren van verlies. Ook in 2025 werd er een boekhoudkundige winst gemaakt: 51.393,06 euro. Het comité merkt ook op dat de huidige werking beter is afgestemd op behoudende maar meer realistische begroting dan dit een aantal jaren geleden was. Er werd ook toegelicht dat de werking van de verschillende stijlgroepen en provinciale comités werd uitgebreid zodat deze meer types van kosten kunnen inbrengen. De VJJF houdt er huidig ook een realistische werking voor topsportmiddelen op na, en het Financieel Auditcomité feliciteert de VJJF met haar successen in verschillende subsidiedossiers, dit door een ambitieuze maar realistische beleidsplannen.

De analytische balans tussen de kosten en opbrengsten getuigde van een positief verschil van 50.854,66 euro. Niettemin dit een goede financiële werking bevestigt, dienen een aantal opmerkingen te worden gemaakt. Zo werd er voor 2025 voor 0,5 VTE aan een halftijdse medewerkster begroot, die langdurig ziek bleek. Deze middelen werden niet besteed. Het Financieel Auditcomité is niettemin in kennis gesteld dat vanaf 2026 de VJJF zou investeren in de aantrekking van een nieuwe communicatiemedewerker. Ook zal een totaal van 6.729 euro aan Topsportmiddelen dat niet werd aangewend in 2025, in de boekhouding worden afgeboekt in 2026. Daarnaast kon de federatie rekenen

op aanvullende subsidies van de Vlaamse overheid van ong. 4.000 euro maar deze zijn niet standaard. Er werden in 2025 ook ernstige besparing doorgevoerd, met name op dienstverlening door leveranciers voor het VJJF-kantoor. Niettegenstaande de positieve balans, nopen bovenstaande opmerkingen tot enige voorzichtigheid bij de acties in 2026. In het verslag van 2025 vroeg dit comité of de VJJF de lidmaatschapstarieven kon herbekijken, mede omdat deze sinds zeer lange tijd niet ernstig werden verhoogd. Niettegenstaande de inflatie, is de vraag tot verhoging van de lidgelden in 2026 minder prangend geworden, dit gelet op het positieve financiële resultaat van 2025.

Adviezen

Het comité merkt wel op dat de inkomsten weinig verdeeld zijn, wat risico's met zich meebrengt. Het grootste deel van de inkomsten komt uit overheidssubsidies, en daarnaast uit inkomsten van het lidmaatschap van de toetredende leden. Om de risico's te spreiden, wordt geadviseerd om uit te kijken naar bijkomende, alternatieve bronnen van inkomsten, zoals crowdfunding en sponsoring.

Het Financieel Auditcomité wenst het belang van menselijk kapitaal te blijven benadrukken. Het personeelsbestand van de VJJF is er een met veel ervaring. Dit is van groot belang in een sector met een ernstig personeelsverloop.

Wij hopen de Algemene Vergadering van dienst te zijn geweest met ons oordeel en onze visie. Daarbij wensen wij de federatie een vruchtbare werking in 2026 toe.

Hoogachtend,

Mevr. Lynn Voorbraeck,
Namens het Financieel Auditcomité