

Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

V.J.J.F.



術

Addendum werkingsverslag 2024

Dit addendum hoort bij het Excel-document V.J.J.F. vzw – Beleidsplan 2021-2024 – Luik 2, en is een aanvulling m.b.t. de strategische en operationele doelstellingen. Het verschaft een verklaring voor de tussentijdse resultaten en een eventuele argumentering voor de aanpassing van de doelstellingen.

Voor de volledigheid wordt wel verwezen naar de opgenomen resultaten in het beleidsplan 2021-2024, Luik 2. De resultaten van de doelstellingen zijn opgenomen, waar mogelijk, in de kolom 'evaluatie', de stand van zaken aangaande de acties zijn opgenomen in de kolom 'status uitvoering' van het betreffende jaar.

Inhoud

| | |
|---|----|
| Lijst Figuren | 4 |
| Lijst Tabellen..... | 4 |
| Vooraf..... | 5 |
| Basisopdrachten | 6 |
| BO 1.1 – Jeugdwerking | 6 |
| Strategische doelstelling 1..... | 6 |
| Strategische doelstelling 2..... | 8 |
| Strategische doelstelling 3..... | 8 |
| BO 1.2 – Stijlwerking | 10 |
| Strategische doelstelling 1..... | 10 |
| BO 1.3 – Wedstrijdwerking..... | 13 |
| Strategische doelstelling 1..... | 13 |
| BO 2.1 – Opleidingen VTS..... | 16 |
| Strategische doelstelling 1..... | 16 |
| BO 2.2 – Federale bijscholingen voor sporttechnische verantwoordelijken en trainers | 18 |
| Strategische doelstelling 1..... | 18 |
| BO 3 – Informatieverspreiding | 22 |
| Strategische doelstelling 1..... | 22 |
| BO 4.1 – Promotie van de clubs | 25 |
| Strategische doelstelling 1..... | 25 |
| BO 4.2 – Promotie van de sporttak naar externen | 26 |
| Strategische doelstelling 1..... | 26 |
| Strategische doelstelling 2..... | 28 |
| Algemene Werking | 29 |
| Strategische doelstelling 1..... | 29 |
| Strategische doelstelling 2..... | 31 |
| Strategische doelstelling 3..... | 32 |
| Strategische doelstelling 4..... | 32 |
| Strategische doelstelling 5..... | 32 |
| Beleidsfocussen..... | 34 |
| Erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden..... | 35 |
| Goed Bestuur | 36 |
| Bestuursvergoedingen | 36 |
| Bestuurswijzigingen..... | 36 |

| | |
|-------------------------|----|
| Code Goed Bestuur | 36 |
| Belangenconflicten..... | 36 |
| Indicatoren | 37 |
| Gezond Sporten..... | 37 |

Lijst Figuren

| | |
|--|----|
| Figuur 1 - Aantal deelnemende clubs aan federale jeugdevenementen van 2020 tot 2024..... | 6 |
| Figuur 2 - Stijging / daling van het aantal clubs dat deelneemt aan federale jeugdevenementen | 7 |
| Figuur 3 - Aantal dangraadpunten per jaar | 10 |
| Figuur 4 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per jaar per beleidsperiode..... | 11 |
| Figuur 5 - Aantal opleidingspunten VTS per jaar (2020-2024) | 16 |
| Figuur 6 - Aantal federale bijscholingen per type per jaar | 18 |
| Figuur 7 - Frequentie van informatieverspreiding over VSF-opleidingen per jaar..... | 21 |
| Figuur 8 - Aantal clubs waarmee een persoonlijk onderhoud plaatsvond in elk kalenderjaar van de beleidsperiode 2021-2024 | 23 |
| Figuur 9 - Stijgingspercentage van het VJJF-ledenaantal met 2020 als referentiejaar | 25 |
| Figuur 10 - Vergelijking aantal promotionele ju-jitsu-evenementen 2017-2020 en 2021-2024 | 27 |

Lijst Tabellen

| | |
|--|----|
| Tabel 1 - Gemiddelde aantal federale gastlessen voor de jeugd in de periodes 2017-2020 en 2021-2024..... | 8 |
| Tabel 2 - Aantal gastlessen i.f.v. jeugdwerking binnen de VJJF per jaar | 8 |
| Tabel 3 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per beleidsperiode.. | 11 |
| Tabel 4 - Aantal deelnemers aan federale stages, opgesplitst per beleidsperiode | 12 |
| Tabel 5 – Totaal aantal federale bijscholingen per jaar | 18 |
| Tabel 6 - Tevredenheidspercentage over de communicatie van de VJJF naar de leden tussen twee beleidsperiodes | 22 |
| Tabel 7 - Aantal leden per type medewerker bij de VJJF vzw in 2020, 2021, 2022 en 2023 | 31 |
| Tabel 8 - Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per medewerker | 31 |
| Tabel 9 - Scores Sport Vlaanderen voor Harde Indicatoren Goed Bestuur..... | 37 |

Vooraf

De beleidsperiode 2021-2024 is ten einde. Het was een periode die aanvankelijk veel werd gedomineerd door Covid-19, en daarna met de naweeën ervan. De ambities die aanvankelijk werd gesteld waren hoog. Veel van de vooropgestelde doelstellingen werden behaald, al zag de VJJF een sterk verminderde vrijwilligerswerking. Vrijwilligers zetten zich voornamelijk in voor de club en de VJJF moest (en moet) zich heruitvinden i.f.v. vereenvoudiging, digitalisering en een flexibeler aanbod.

In het algemeen mag worden gesteld dat de VJJF-jeugdwerking zeer positieve resultaten heeft behaald. Het grootste deel van het VJJF-ledenbestand bestaat dan ook uit jeugdleden. Ju-jitsu dient zich dan ook aan als een veilige verdedigingssport. De stijlwerking (zelfverdediging) hield goed stand maar de lichte terugval in dangraadpunten is een aandachtspunt voor de volgende beleidsperiode.

De wedstrijdwerking blijft het zorgenkindje van de VJJF. Er is nood aan meer erkende wedstrijden en meer open wedstrijdtrainingen. Vanaf 2025 zullen er initiatieven worden ondernomen om clubs op een laagdrempelige manier vertrouwd te maken met de wedstrijddisciplines. 2024 kende (een opstart en) de afwerking van verschillende VTS-opleidingen Ju-Jitsu. Het aantal geslaagden is positief maar het kost de VJJF veel moeite om voldoende gemotiveerde cursisten te vinden voor de VTS-opleidingen. De VJJF blijft daarnaast ook inzetten op de organisatie van de eigen opleidingen. De aanwezigheden hierop zijn zeer stabiel, wat positief is.

De federatie kijkt uit naar een vernieuwde werking in de periode 2025-2028.

Basisopdrachten

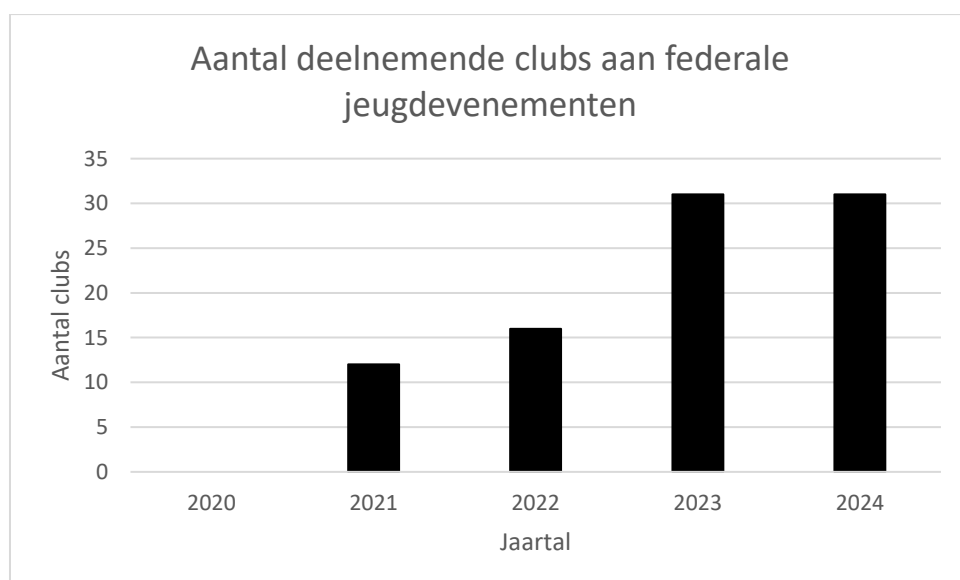
BO 1.1 – Jeugdwerking

Strategische doelstelling 1

In 2024 is het aantal deelnemende clubs aan federale jeugd evenementen gestegen met 5% tegenover het referentiejaar 2020

In 2020 konden er geen clubs deelnemen aan de federale jeugd evenementen, dit vanwege de coronamaatregelen. De federale jeugd evenementen werden herleid tot het VJJF-Jeugdsportweekend en federale jeugd stages.

Figuur 1 laat duidelijk zien dat er een ernstige stijging is van het aantal clubs dat deelnam aan federale jeugd activiteiten. In 2023 en 2024 waren dit er 31.



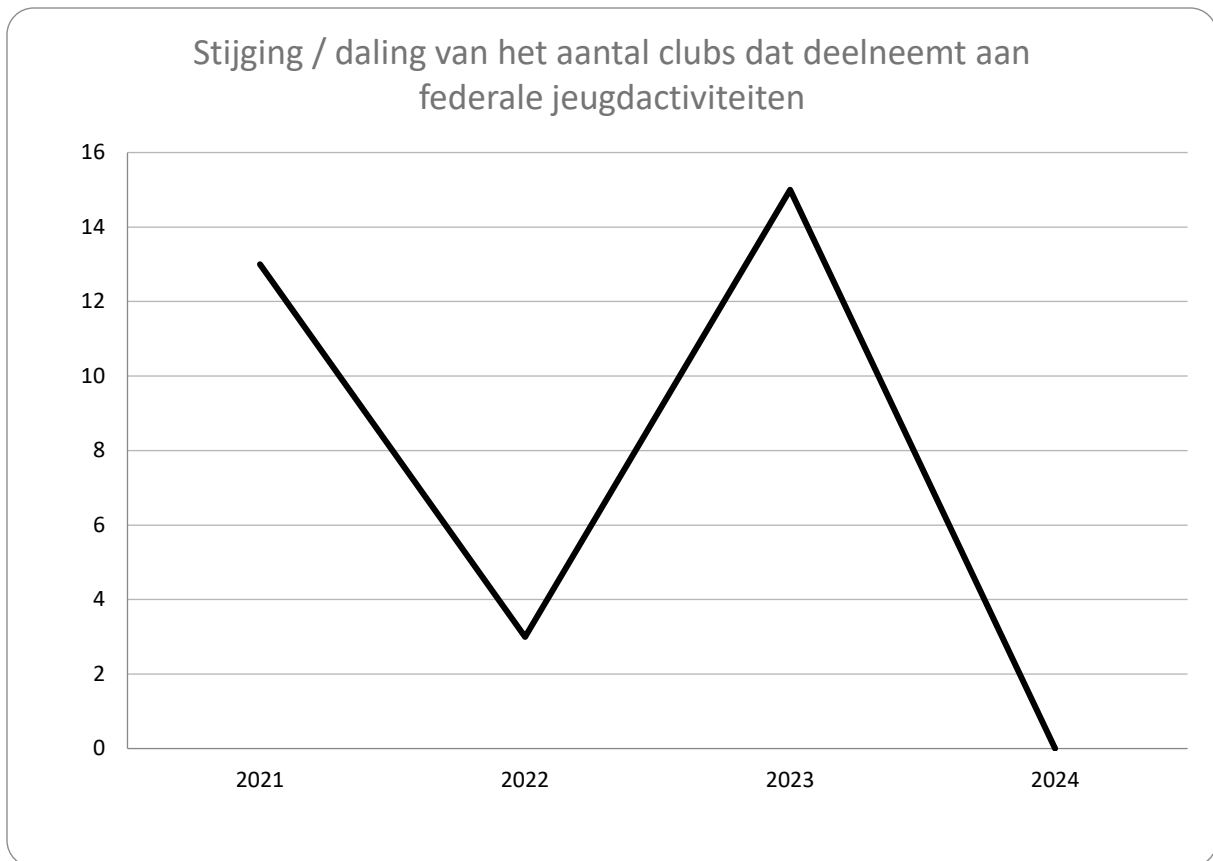
Figuur 1 - Aantal deelnemende clubs aan federale jeugd evenementen van 2020 tot 2024

Niettemin de doelstelling niet kon worden getoetst vanwege de coronamaatregelen, is het duidelijk dat de federale jeugdwerking succesvolle evenementen heeft georganiseerd voor de VJJF-jeugdleden.

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks stijgt het aantal clubs dat deelneemt aan meerdaagse federale jeugd activiteiten met minstens 1

Zoals de resultaten van SD1 reeds illustreerden, deed de federale jeugdwerking het zeer goed. Er is een grote schommeling waarneembaar in het aantal clubs dat deelnam aan federale jeugd activiteiten.



Figuur 2 - Stijging / daling van het aantal clubs dat deelneemt aan federale jeugdactiviteiten

Er was geen verschil tussen het aantal deelnemende clubs tussen 2023 en 2024. Om die reden kan niet worden gesteld dat de doelstelling wordt behaald. Niettemin is de stijging van 2021 naar 2024 spectaculair en is de VJJF hier tevreden mee.

Operationele doelstelling 2

Op het jaarlijkse jeugdsportweekend wordt er minstens 1 wedstrijdgerelateerde activiteit aangeboden

In 2024 werd het onderdeel kata gegeven als laagdrempelige voorbereiding op de wedstrijdvorm Duo.

Hiermee werd in 2024 aan de doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 3

Jaarlijks stijgt het aantal clubs dat deelneemt aan federale jeugd stages met minstens 3.

De resultaten op Figuur 2 demonstreren dat de doelstelling meestal ruimschoots wordt behaald, met uitzondering van een jaar: 2024. Er was geen daling maar het aantal bijkomende clubs was toen nul. De doelstelling werd daarom niet behaald maar met een gemiddelde stijging van 7,75 clubs per jaar wordt besloten dat dit een beter dan verwacht resultaat is.

Strategische doelstelling 2

Het gemiddelde aantal ingerichte gastlessen ju-jitsu i.f.v. de jeugd is minstens evenveel in de beleidsperiode 2021-2024 dan in de periode 2017-2020.

In 2020 konden er geen gastlessen worden ingericht, dit vanwege corona. In 2021 en 2022 werden deze opnieuw opgestart maar met ernstige beperkingen.

Tabel 1 - Gemiddelde aantal federale gastlessen voor de jeugd in de periodes 2017-2020 en 2021-2024

| | 2017-2020 | 2021-2024 |
|---|-----------|-----------|
| Gemiddeld aantal gastlessen per jaar per beleidsperiode | 8,00 | 9,00 |

Van Tabel 1 kan worden afgeleid dat de doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks vinden er minstens 7 gastlessen jeugd-jitsu plaats

In 2023 vonden er 9 gastlessen ju-jitsu plaats in de clubs. Hiermee werd de doelstelling voor dit jaar behaald.

Tabel 2 - Aantal gastlessen i.f.v. jeugdwerking binnen de VJJF per jaar

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|
| Aantal gastlessen i.f.v. de jeugd | 5 | 10 | 9 | 12 |

Er is maar een jaar waarin de doelstelling niet behaald werd, dit vanwege de geleidelijke heropstart van de jeugdwerking in de coronaperiode. Voor de andere jaren geldt dat deze ruimschoots behaald werd.

Strategische doelstelling 3

Het gemiddelde aantal clubs met een specifiek jeugdaanbod is tijdens de beleidsperiode 2021-2024 gestegen met minstens 10% tegenover de periode 2017-2020.

In 2024 waren er 69 clubs met een specifiek jeugdaanbod aangesloten bij de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw. Dat zijn er 6 meer dan in 2023. Er is echter een lichte daling van het aantal clubs met een specifiek jeugdaanbod in vergelijking met de periode 2017-2020. De doelstelling werd daarmee niet behaald.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2023 is er een apart kanaal via sociale media voorzien dat zich richt tot jeugdleden van 13 tot 18 jaar.

In 2022 werd er een apart sociaal mediakanaal gemaakt voor de doelgroep 13- tot 18-jarigen.

In 2022 werd aan de doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 2

Tegen 31 december 2022 is er een apart YouTube Kids-kanaal of playlist via het huidige VJJF-kanaal op YouTube voorzien dat zich richt tot jeugdleden tot en met 12 jaar.

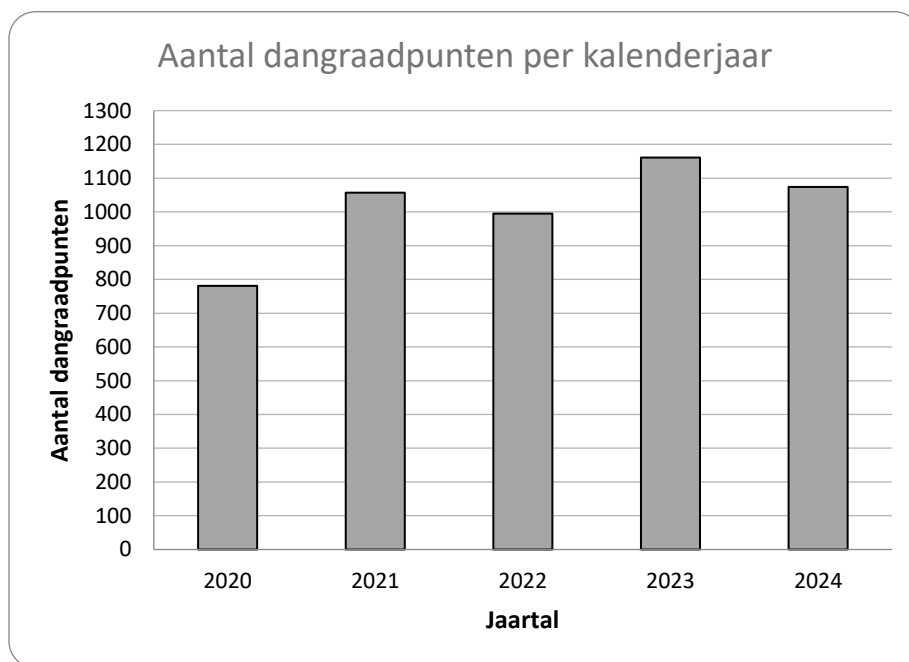
Wegens een langdurig personeelstekort diende dit te worden verschoven. Niettemin de jeugdcommissie heeft geprobeerd dit op te nemen in 2024, werd dit niet afgewerkt. De doelstelling werd hiermee niet behaald.

BO 1.2 – Stijlwerking

Strategische doelstelling 1

De kwaliteit van de technische kennis is op het einde van de beleidsperiode gestegen met 5% tegenover het referentiejaar 2020

In totaal kende de VJJF in 2024 394 dangraadgediplomeerden van verschillende niveaus. Dit is een opmerkelijke verbetering tegenover 2020 maar een daling tegenover 2023. Ju-jitsu blijft vooralsnog een sport waarbij het aspect 'zelfverdediging' belangrijk blijft.



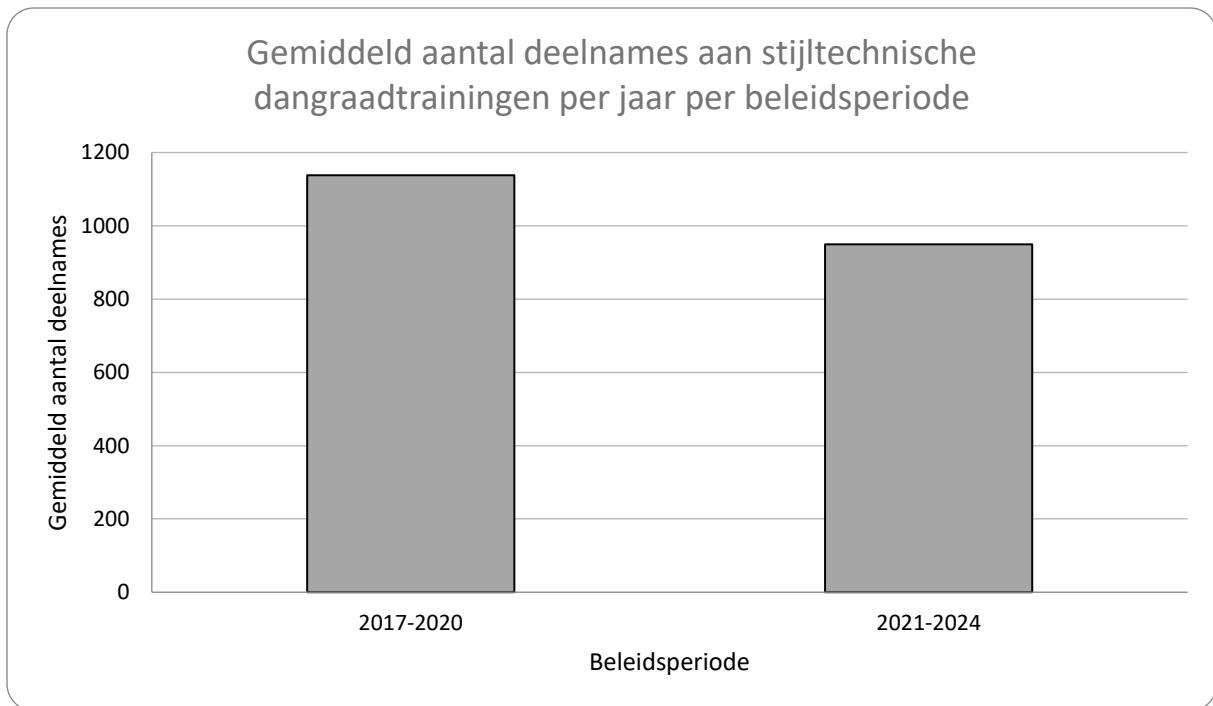
Figuur 3 - Aantal dangraadpunten per jaar

De procentuele stijging van het aantal dangraadpunten tussen 2024 en 2020 bedraagt 41%. De doelstelling werd daarmee ruimschoots behaald.

Operationele doelstelling 1

Het aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen is stabiel gebleven in de beleidsperiode 2021-2024 tegenover de periode 2017-2020.

Vanwege Covid-19, bleef het aantal dangraadtrainingen op het niveau van de stijlgroepen zeer beperkt in 2021. Dit was niet veel anders dan in 2020 maar de stijging in 2022 bleef beperkt. Niettemin is het aantal deelnemers aan stijltechnische dangraadtrainingen beperkter in 2023 en 2024 in vergelijking met 2017 en 2019.



Figuur 4 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per jaar per beleidsperiode

Zoals Figuur 4 en Tabel 3 aantonen, is er een daling waarneembaar in het aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen tussen de beleidsperiodes 2017-2020 en 2021-2024. De daling is te groot om te besluiten dat het deelnameaantal stabiel is gebleven.

Tabel 3 - Gemiddeld aantal deelnames aan stijltechnische dangraadtrainingen per beleidsperiode

| | 2017-2020 | 2021-2024 |
|---|-----------|-----------|
| Gemiddeld aantal deelnames aan dangraadtrainingen | 1138 | 949,5 |

Operationele doelstelling 2

Het aantal deelnames aan regionale stages is in de beleidsperiode 2021-2024 niet minder dan 80% dan dat in de beleidsperiode 2017-2020.

Het totale aantal deelnemers aan regionale stages in de beleidsperiode 2017-2020 is 1.941. In de beleidsperiode 2021-2024 was dit aantal 1.872. Dat betekent dat de daling niet groter is dan 4% en de doelstelling behaald werd.

Operationele doelstelling 3

Er vinden in 2024 minstens 55 dangraadexamens plaats.

In 2024 vonden er 41 dangraadverhogingen plaats. Dit is ruimschoots te weinig om de doelstelling te behalen.

Operationele doelstelling 4

Het aantal deelnemers aan federale stages is in de beleidsperiode 2021-2024 met 60% gestegen t.o.v. de beleidsperiode 2017-2020.

Tabel 4 - Aantal deelnemers aan federale stages, opgesplitst per beleidsperiode

| | 2017-2020 | 2021-2024 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Totalen per beleidsperiode | 231 | 548 |

Tabel 4 geeft aan dat er een groot verschil is tussen de beleidsperiodes m.b.t. het aantal deelnames aan de federale multistijlstage, dit in het voordeel van de recentste beleidsperiode. Er is een verschil van 137%. De doelstelling werd hiermee ruimschoots behaald.

BO 1.3 – Wedstrijdwerking

Strategische doelstelling 1

Het aantal deelnames aan wedstrijden is in 2024 minstens 12% van het totale ledenaantal op 31 december 2024

In 2024 telde de VJJF 669 deelnames aan officieel erkende wedstrijden. Op een ledenaantal van 4.163, geeft dit een percentage van 9 % (8,95%). Hiermee werd de doelstelling niet behaald.

Wat jammer is, is dat verschillende leden deelnamen aan wedstrijden die een ander karakter hadden dan de erkende wedstrijden, en waardoor erkende kampioenschappen niet konden worden georganiseerd. Dit had wellicht geleid tot het behalen van de doelstelling.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 worden er jaarlijks open wedstrijdtrainingen Fighting System georganiseerd in alle Vlaamse provincies

In 2023 werden er enkel in de provincies Antwerpen en West-Vlaanderen open wedstrijdtrainingen Fighting ingericht.

De open wedstrijdtrainingen werden georganiseerd door de Technisch Directeur Topsport. Wegens een daling van zijn beschikbaarheden werd er in 2024 slechts een open wedstrijdtraining georganiseerd, in Landen (Vlaams-Brabant).

De doelstelling werd daardoor niet behaald.

Operationele doelstelling 2

Het gemiddelde aantal open wedstrijdtrainingen Fighting is in de periode 2023-2024 minstens 5 per kalenderjaar

In 2021 werden er, grotendeels door Covid-19, geen open wedstrijdtrainingen georganiseerd.

In 2023 vonden er 2 open wedstrijdtrainingen Fighting plaats. Dit is ver onder de beoogde doelstelling. Zoals reeds aangegeven bij OD1, werd er, vanwege de arbeidsdaling van de Technisch Directeur Topsport, slechts een open wedstrijdtraining georganiseerd in 2024. Deze was in de discipline Ju-Jitsu Ne Waza.

De doelstelling werd niet behaald.

Operationele doelstelling 3

Er vinden minstens 5 open trainingen Duo per kalenderjaar plaats

De organisatie van de nationale en open trainingen in de wedstrijddisciplines is een verantwoordelijkheid van de Technisch Directeur Topsport. In de periode 2021-2024 werden er systematisch te weinig wedstrijdtrainingen georganiseerd. Duo genoot daarbij ook geen prioriteit. De doelstelling werd niet behaald.

Operationele doelstelling 4

Het aantal clubs dat in 2024 deelneemt aan wedstrijden Duo is minstens 10.

In 2024 namen 5 clubs deel aan erkende wedstrijden Duo. Er werden meer kampioenschappen ingericht maar deze waren niet van het erkende niveau of de discipline Duo werd niet aangeboden.

De doelstelling werd niet behaald.

Operationele doelstelling 5

Tegen het einde van de beleidsperiode vindt er jaarlijks in elke provincie minstens een kampioenschap plaats.

In 2024 vonden er erkende kampioenschappen plaats in de provincies Antwerpen, Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen. Gelet op het feit dat de doelstelling alle Vlaamse provincies betrof, werd de doelstelling niet behaald.

Operationele doelstelling 6

Tegen 31 december 2023 is er een handleiding voor Sportdata uitgewerkt

In 2024 werd beslist om de Wedstrijdorganisatiecommissie op te doeken om vanaf 2024 binnen een vrijer verband erkende kampioenschappen te kunnen organiseren.

Niettemin enkele leden vertrouwd waren met Smoothcomp en anderen met Sportdata, biedt het nieuwe systeem van organisatie de vrijheid voor clubs om met het systeem te werken waarvan zij vinden dat het hen het beste ligt. Er werden in het verleden opleidingen in Sportdata aangeboden. Indien een organiserende club een kampioenschap wil organiseren, en niemand is vertrouwd met het systeem, dan kunnen haar leden een bijscholing volgen.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 is er een systeem uitgewerkt waarbij de wedstrijdorganisatie de medische keuring kan verifiëren via de lidkaart

Een nieuwe inhoud werd door de medische commissie van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw doorgevoerd in 2021. Zowel het type van de medische keuring alsook de datum van afname werd door de beheerder van het ledenbestand zichtbaar gemaakt voor de bevoegde partijen, waaronder de wedstrijdorganisatiecommissie.

Deze doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 8

In 2021 wordt er nieuw materiaal aangekocht ter assistentie van de wedstrijdwerking.

In 2022 werd er voor een bedrag van ongeveer 17.000 Euro aan materiaal aangekocht dat voornamelijk i.f.v. de wedstrijdwerking staat. Dit bestond voornamelijk uit laptops en audiovisueel materiaal.

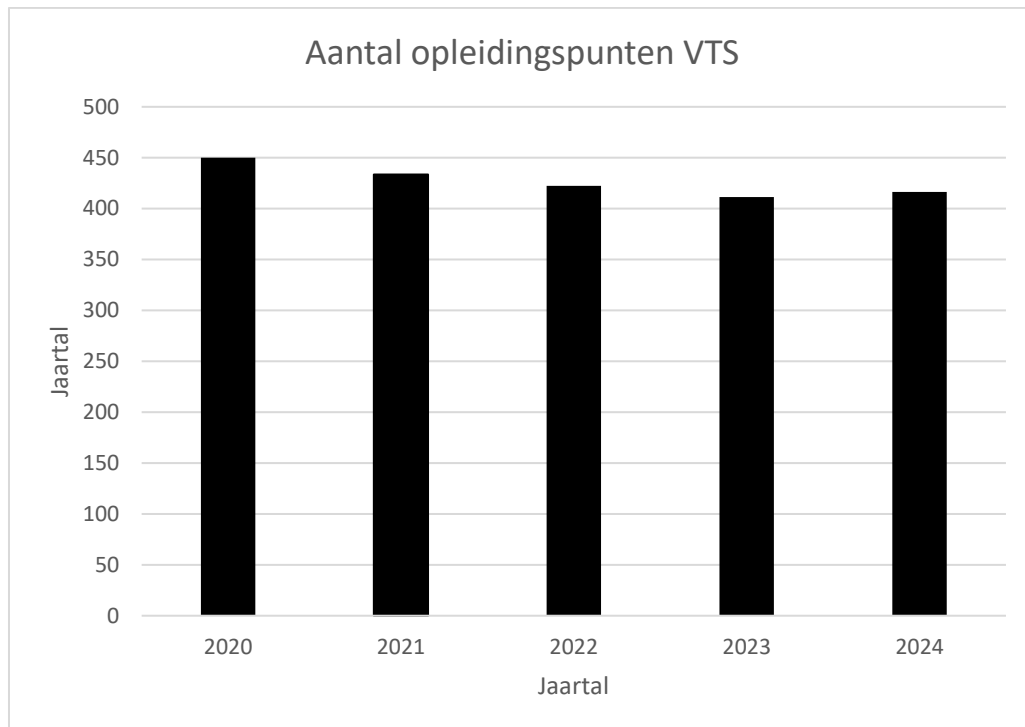
Met uitstel van een jaar werd de doelstelling bereikt.

BO 2.1 – Opleidingen VTS

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 is het opleidingsniveau van de V.J.J.F. vzw gestegen met 10%.

Figuur 4 geeft het aantal opleidingspunten per jaar weer.



Figuur 5 - Aantal opleidingspunten VTS per jaar (2020-2024)

In de post-coronaperiode zien we dat het aantal VTS-gediplomeerden zich goed hersteld heeft. De initieel dalende trend (2020-2023) is te wijten aan een daling in alle opleidingsniveaus. 2024 laat opnieuw een stijging optekenen. De oorzaak hiervan ligt vooral in een grote stijging in de gediplomeerden Start 2 Coach en Instructeur B Ju-Jitsu. Er is huidig weinig vraag naar opleidingen in wedstrijdju-jitsu en logischerwijs loopt het aantal gediplomeerden Trainer B en Trainer A achteruit.

Een vertaling van het aantal opleidingspunten naar percentages illustreert een daling in sportpedagogische kennis van 7,44% tussen 2020 en 2024. De doelstelling werd daarmee niet behaald.

Operationele doelstelling 1

Jaarlijks vinden er minstens 2 VTS-opleidingen Start 2 Coach Ju-Jitsu plaats

In 2024 vonden er vier opleidingen Start 2 Coach plaats: Antwerpen, Beveren, Gooreind en Oostende.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 2

In de beleidsperiode 2021-2024 werden minstens 2 VTS-opleidingen Initiator Ju-Jitsu opgestart.

Tot zover werden in de huidige beleidsperiode twee Initiator Ju-Jitsu-opleidingen opgestart: een in 2021 en de recentste in 2023, waarvan Start 2 Coach in 2023 werd afgewerkt en Module 2 werd opgestart in 2024.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 3

In de beleidsperiode 2021-2024 werd minstens 1 VTS-opleiding Instructeur B Ju-Jitsu opgestart

In 2022 werd er een nieuwe opleiding Instructeur B opgestart. Deze werd afgewerkt in 2024.

De doelstelling werd hiermee behaald.

BO 2.2 – Federale bijscholing voor sporttechnische verantwoordelijken en trainers

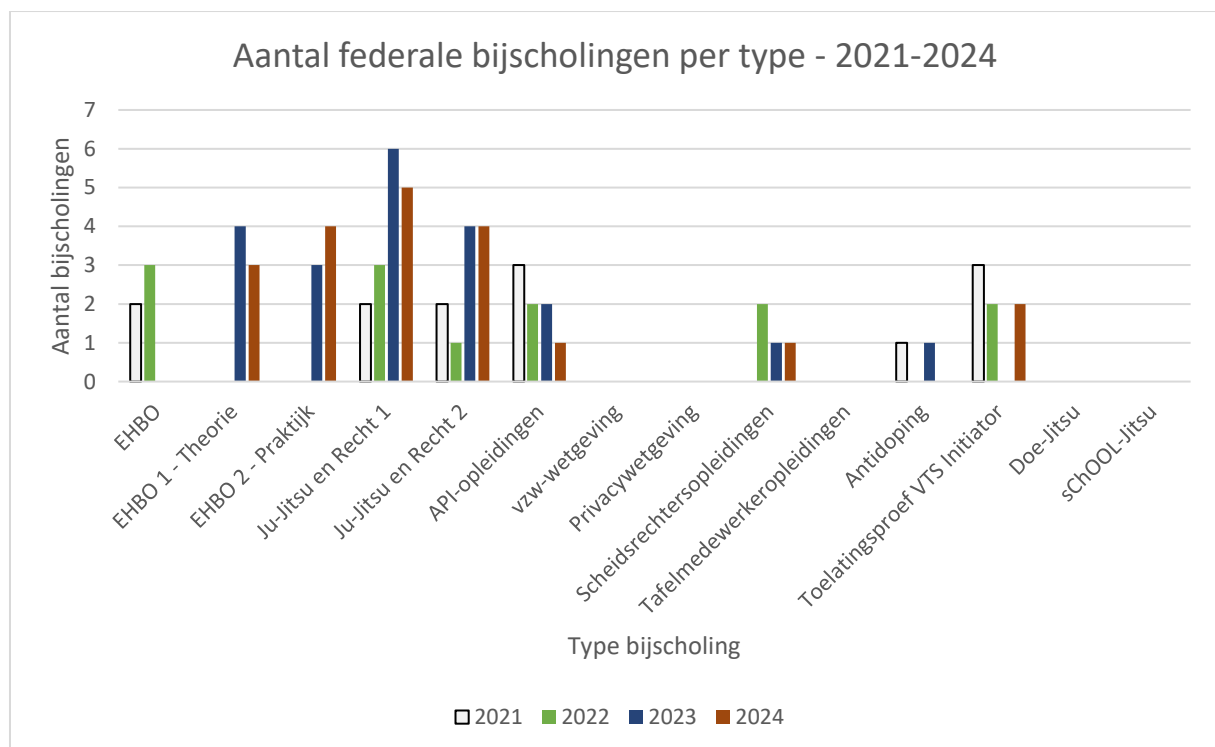
Strategische doelstelling 1

Het gemiddelde aantal federale bijscholing tijdens de beleidsperiode 2021-2024 is met 10% gestegen tegenover het gemiddelde aantal bijscholing tijdens de beleidsperiode 2017-2020.

Tabel 5 – Totaal aantal federale bijscholing per jaar

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Aantal federale bijscholing | 10 | 10 | 24 | 6 | 13 | 13 | 21 | 20 |

Zoals bovenstaande tabel illustreert, is er een forse stijging in het aantal federale bijscholing waarneembaar tussen de twee beleidsperiodes. Dit verschil bedraagt 34%. De doelstelling werd daarmee ruimschoots behaald.



Figuur 6 - Aantal federale bijscholing per type per jaar

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2023 beschikt de V.J.J.F. vzw over een bibliotheek die beschikbaar is voor haar leden.

In 2022 werd historisch materiaal over ju-jitsu en de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie geïnventariseerd. Dit werd ondertussen gerangschikt. De VJJF stelt de schriftelijke exemplaren van haar cursussen en technische instructieboeken ter beschikking. Dit maakt de bibliotheek beperkt maar alsnog significant. Niettemin wordt aangenomen dat de doelstelling wordt gerealiseerd, zal dit in de toekomst alsnog verder worden uitgebreid.

Operationele doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode zijn er minstens 3 bijscholingen geweest over het project DOE-Jitsu.

Gelet op het inhaalwerk m.b.t. bijscholingen, werd in 2022 voorrang gegeven aan de verdere uitwerking van materiaal.

Vanaf einde 2022 werd het personeelsbestand van de VJJF afgeslankt, waardoor taken dienden te worden herverdeeld en per prioriteit afgewerkt. Werkzaamheden i.f.v. DOE-Jitsu konden daarom niet verder worden opgevolgd.

Operationele doelstelling 3

Tegen het einde van de beleidsperiode zijn er minstens 3 bijscholingen geweest over het project sChOOL-Jitsu.

In 2022 werden er geen bijscholingen sChOOL-Jitsu georganiseerd. In het voorjaar was dit nog moeilijk vanwege Covid-19, en vanaf het najaar van 2022 tot het ganse jaar 2023 kampte de VJJF met een gebrek aan personeel, waardoor de jeugdcommissie zich hier in 2024 opnieuw over diende te buigen in 2024. Echter, het personeelsbestand diende elders te worden in gezet en zo konden er geen bijscholingen worden georganiseerd.

De doelstelling werd niet behaald.

Operationele doelstelling 4

Tegen het einde van 2022 is het cursusmateriaal Ju-Jitsu en Recht 1 en 2 herwerkt.

Het intern tuchtreglement van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw werd reeds aangepast. In 2022 werd een nieuwe tuchtprocureur aangesteld. In het licht hiervan werd het cursusmateriaal geactualiseerd.

De doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 5

Tegen het einde van 2023 is het cursusmateriaal EHBO herwerkt

De bijscholing EHBO wordt opgesplitst in een deel theorie en een deel praktijk. Het cursusmateriaal werd door de medische commissie bijgewerkt. De oorspronkelijke streefdatum van 1 september 2022 voor de implementatie van de vernieuwde bijscholingsformule werd niet gehaald en verschoof naar 1 september 2023. Deze streefdatum werd wel behaald zodat werd voldaan aan de doelstelling.

Operationele doelstelling 6

De V.J.J.F. vzw organiseert jaarlijks minstens een federale bijscholing voor club-API's met als thema 'grensoverschrijdend gedrag'

Grensoverschrijdend gedrag wordt als thematiek behandeld binnen verschillende types bijscholingen. In 2024 vonden 10 bijscholingen plaats die door de VJJF werden ingericht en die dit thema behandelden.

In 2024 werd voldaan aan de vooropgestelde doelstelling.

Operationele doelstelling 7

De V.J.J.F. vzw organiseert in 2021 en 2023 een federale bijscholing Gezond en Ethisch Sporten.

In 2022 werden 3 federale bijscholingen EHBO georganiseerd. Het aspect Gezond Sporten staat hierbij centraal. Er wordt niet alleen ingezet op een curatief luik, maar ook preventie van kwetsuren vormen een belangrijk onderdeel van de bijscholingen.

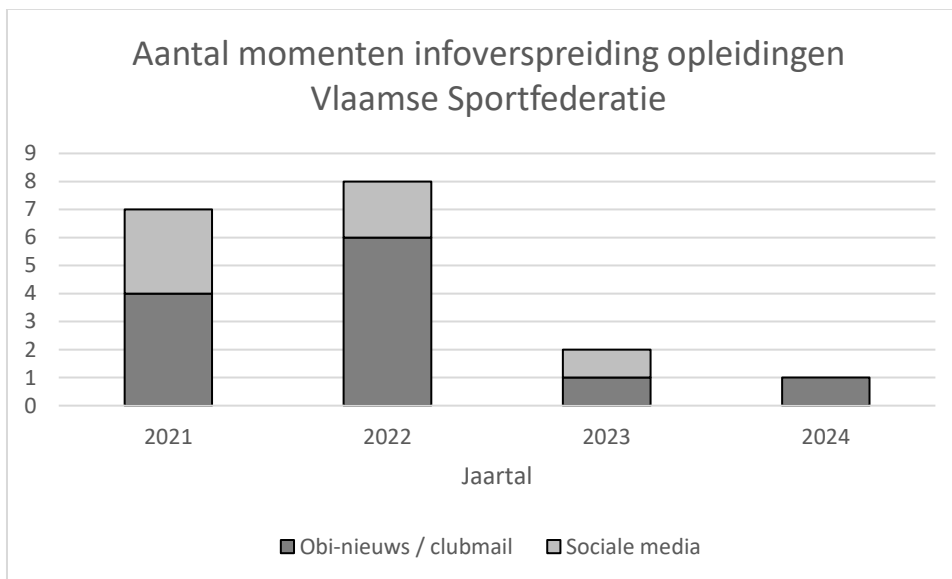
In 2023 vond een nieuwe bijscholing antidoping plaats, waardoor de doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 8

Jaarlijks verspreidt de V.J.J.F. vzw minstens 2 keer informatie over de opleidingen van de Vlaamse Sportfederatie naar haar leden.

Via de clubmail van 2 juli 2024 werd een keer informatie verspreid over de VSF-bijscholingen. Niettemin er verder via de sociale mediakanalen van de VJJF niet rechtstreeks werd verwezen naar opleidingen van de Vlaamse Sportfederatie, werd er wel promotie gemaakt voor verschillende van hun opleidingen.

Voor alle jaren werd de doelstelling bereikt, m.u.v. 2024.



Figuur 7 - Frequentie van informatieverspreiding over VSF-opleidingen per jaar

BO 3 – Informatieverspreiding

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is de algemene tevredenheid over de communicatie naar de leden minstens even goed tegenover het referentiejaar 2020.

Voor de berekening van de tevredenheid werden op de schaal alle scores van 3 of hoger meegeteld. Onderstaande tabel illustreert dat de algemene tevredenheid over de communicatie naar de leden in 2024 even groot is als deze op het einde van 2020.

Tabel 6 - Tevredenheidspercentage over de communicatie van de VJJF naar de leden tussen twee beleidsperiodes

| | 2020 | 2024 |
|-------------------------|------|------|
| Tevredenheidspercentage | 94% | 94% |

De doelstelling werd behaald.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode ontwikkelt de V.J.J.F. vzw een online instrument ter verbetering van het clubbeleid en de –organisatie

In 2021 werd de opdracht gegeven tot de ontwikkeling van een nieuwe clubmodule van het VJJF-ledenbestand. Hierbij werden de wensen van deze module geïnterpreteerd.

In 2022 werd een module ontwikkeld voor de inventarisatie van de deelnemers aan de clubevenementen, incl. de clubtrainingen.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de leden tevreden over de communicatiemiddelen van de V.J.J.F. vzw.

Voor de berekening van de tevredenheid werden op de schaal alle scores van 3 of hoger meegeteld. Uit de bevraging blijkt dat de VJJF kan rekenen op een tevredenheidspercentage van 95% m.b.t. haar communicatiemiddelen.

De doelstelling werd daarmee behaald.

Operationele doelstelling 3

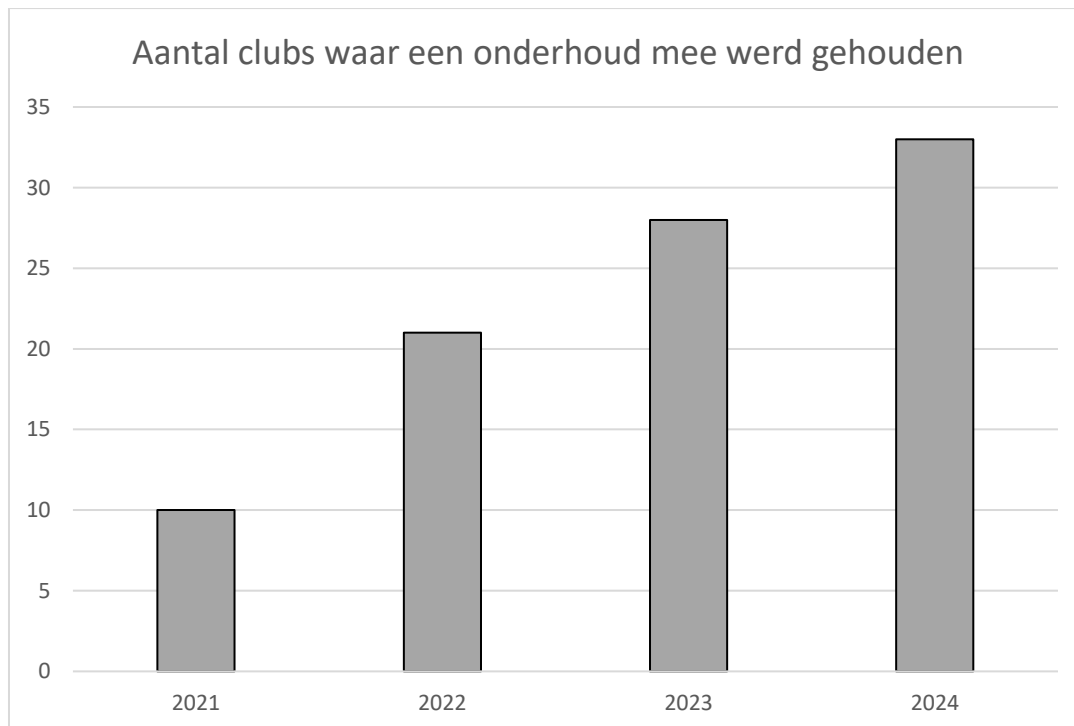
Tegen 31 december 2021 kunnen de clubs en leden de voorzitters van alle federale commissies en comités per e-mail via de VJJF-website rechtstreeks contacteren.

Er werden e-mailadressen opgemaakt voor alle (voorzitters van) stijltechnische commissies, provinciale comités en de commissies/comités gelinkt aan de onderdelen van onze werking die een beleidsfocus betreffen. Alle commissies die gelinkt zijn aan de onderdelen van onze werking die een basisopdracht betreffen (vorming, jeugd, stijlwerking, communicatie, promotie en wedstrijdwerking) hebben reeds een apart e-mailadres (zie OD6) die bij de verantwoordelijken terecht komen. Ook de berichten voor het tuchtparket komen bij de voorzitter van dit orgaan binnen. In 2022 werden e-mailadressen aangemaakt voor de medische, ethische en scheidsrechterscommissies.

Aan deze doelstelling is voldaan.

Operationele doelstelling 5 (er is niet langer een OD4)

Jaarlijks wordt er een persoonlijk onderhoud voorzien met minstens 20 clubs, en dit in de vorm van fysiek bezoek, een telefonisch onderhoud of per digitaal overleg (Skype, Teams, Meet), en dit omtrent hun ervaringen met de werking van de federatie.



Figuur 8 - Aantal clubs waarmee een persoonlijk onderhoud plaatsvond in elk kalenderjaar van de beleidsperiode 2021-2024

In totaal werd er op verschillende contactmomenten in 2024 voorzien in een persoonlijk onderhoud met 33 clubs.

De doelstelling werd hiermee behaald in 2024.

Operationele doelstelling 6

Tegen het einde van 2021 worden de e-mails naar het secretariaat meer bepaald via thematiek dan op naam.

Aan deze doelstelling werd voldaan. Een overzicht van deze adressen is terug te vinden op onze [contactpagina](#). Er is een adres voor algemene info en communicatie, administratie, stijlwerking, jeugd, opleidingen, wedstrijdwerking, oftewel voor alle thema's van de basisopdrachten.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 heeft de federatie een handleiding uitgewerkt voor de clubs, die een toegankelijke samenvatting van het Intern Reglement bevat, aangevuld met informatie m.b.t. de administratie van de V.J.J.F. vzw.

Door een afslanking van het personeelsbestand in 2022 kon nog niet worden voldaan aan deze doelstelling. De middelen die Sport Vlaanderen hiervoor ter beschikking stelde konden mede hierdoor niet worden benut.

Wegens tijdstekort kon ook niet worden voldaan aan de voorgestelde alternatieve doelstelling (werkingsverslag 2023).

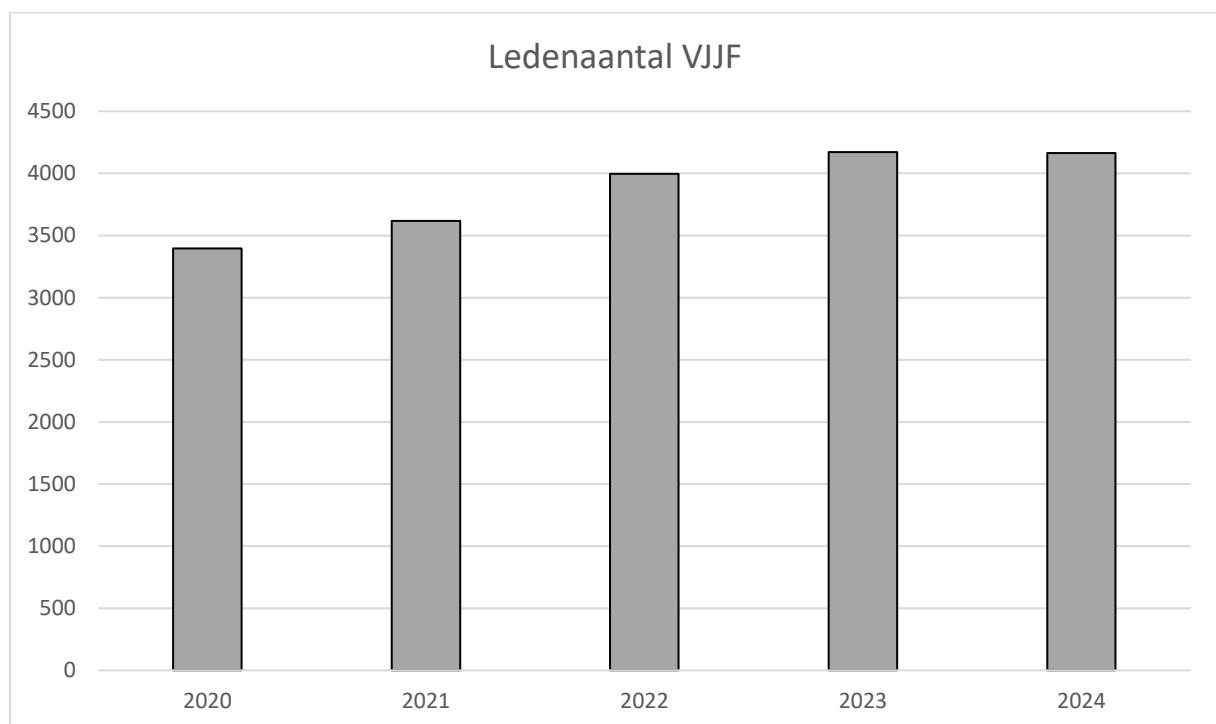
BO 4.1 – Promotie van de clubs

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is het ledenaantal van de V.J.J.F. vzw gestegen met 10% tegenover het referentiejaar 2020.

Tussen 2019 en 2020 kende de VJJF een daling van 25% oftewel 1121 leden, grotendeels vanwege Covid-19.

Onderstaande figuur geeft de evolutie van het ledenaantal van de VJJF weer. In 2024 is de stijging 22,62 % tegenover het referentiejaar 2020.



Figuur 9 - Stijgingspercentage van het VJJF-ledenaantal met 2020 als referentiejaar

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de clubs tevreden over de materiële en online ondersteuning van de V.J.J.F. vzw

Op het einde van de beleidsperiode bleken 20 van 22 clubs een score van 3 of hoger te geven op de vraag of zij tevreden waren over de materiële en online ondersteuning van de VJJF. Dit vertaalt zich in een percentage van 90,91%. De vooropgestelde doelstelling werd daarmee behaald.

BO 4.2 – Promotie van de sporttak naar externen

Strategische doelstelling 1

Het aantal clubs dat is aangesloten bij de V.J.J.F. vzw is tegen het einde van de beleidsperiode gestegen met 10% tegenover het referentiejaar 2020

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend.

In 2021 vond jammer genoeg een daling plaats van 8%. Deels is dit te wijten aan een aantal clubs die vanwege administratieve redenen hun filialen bij de VJJF onder 1 clubnaam dienden te registreren, wat op papier voor een daling van het 'aantal clubs' zorgde, maar niet in de praktijk qua ledenaantal en het aantal feitelijke clubs per stad of dorp. Voor een deel is de daling ook te wijten aan corona, waarbij sommige clubs de deuren moesten sluiten in 2021. Een derde reden voor de daling is de overstap van een aantal clubs naar een andere federatie.

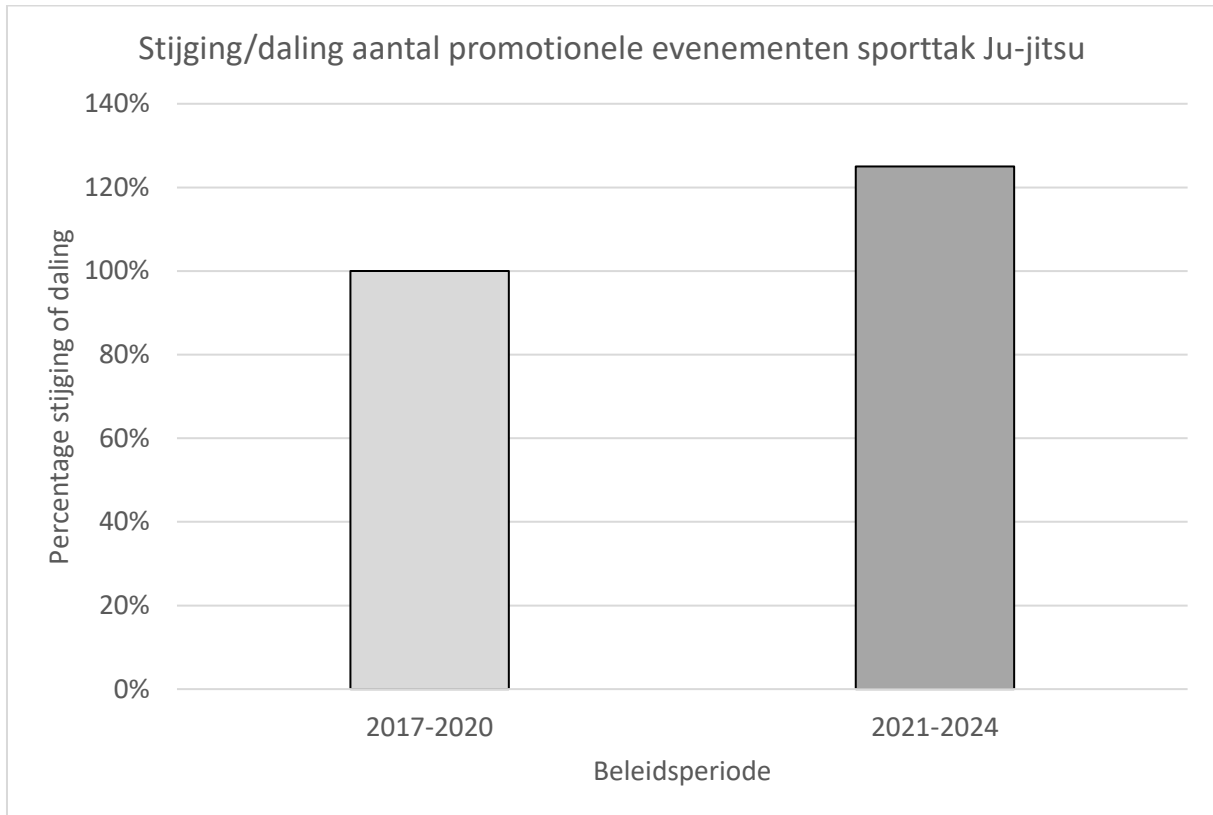
In 2022 zagen we een opnieuw een lichte stijging van het aantal clubs dat is aangesloten bij de VJJF, dit tot 91 clubs.

In 2023 werd het aantal clubs verminderd tot 88, dit vanwege het feit dat een aantal zeer kleine clubs werd afgesloten.

Ook in 2024 is het clubaantal 88. De doelstelling werd hierdoor niet behaald.

Operationele doelstelling 1

Het aantal evenementen ter promotie van de sporttak is voor de beleidsperiode 2021-2024 stabiel gebleven tegenover de vorige beleidsperiode



Figuur 10 - Vergelijking aantal promotionele ju-jitsu-evenementen 2017-2020 en 2021-2024

In 2024 vonden 17 promotionele ju-jitsu-evenementen plaats. Het totale aantal evenementen komt daarmee op 60. Dit geeft een stijging van 25%, waarmee de doelstelling werd behaald.

Strategische doelstelling 2

Tegen het einde van de beleidsperiode is de V.J.J.F. vzw tenminste 2 keer gesponsord voor haar werking of voor evenementen.

Het resultaat van de doelstelling kan pas op het einde van de beleidsperiode worden berekend. In 2021 trok de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie met JES-Sport een partner aan voor de uitwerking en productie van kledij. Deze samenwerking kende geen verlenging in 2022.

Tussen 2022 en 2024 kon geen sponsor worden aangetrokken. De doelstelling werd hiermee niet behaald.

Algemene Werking

Strategische doelstelling 1

Tegen het einde van de beleidsperiode is 90% van de clubbestuursleden tevreden over de administratieve ondersteuning van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

Via de vragenlijst gaven alle clubs aan voldoende tevreden te zijn over de administratieve ondersteuning van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie.

De doelstelling werd hiermee behaald.

Operationele doelstelling 1

Tegen het einde van 2021 is er een definitief overzicht gemaakt aangaande de activiteiten en modaliteiten waarvoor welke verzekering is / moet worden afgesloten voor de clubs en leden.

Een samenvattend schema met de verzekeringsmodaliteiten werd in 2021 opgemaakt en verspreid naar alle clubs. Dit schema staat tevens op de clubfiche van elke club op het online ledenbestand.

In 2021 werd aan deze doelstelling voldaan.

Operationele doelstelling 3

Tegen het einde van 2022 is er een applicatie op het VJJF-ledenbestand ontwikkeld waardoor de clubs de inschrijvingen en aanwezigheden voor clubevenementen kunnen gebruiken.

In 2021 werd de opdracht gegeven tot het uitwerken van een module in het VJJF-ledenbestand waardoor de clubs data kunnen opvragen over hun activiteiten, en waarlangs leden kunnen inschrijven voor clubevenementen.

In 2022 werd de module ontwikkeld waarbij de aanwezigheden op clubevenementen konden worden geregistreerd. In 2023 werd verder gewerkt aan de inschrijvingsmodule voor evenementen. Er wordt naar gestreefd om deze in 2024 af te werken.

Operationele doelstelling 5 (OD4 bestaat niet langer)

Het aantal jaarlijkse teammeetings op het secretariaat is minstens 20.

Het aantal teammeetings dat in 2024 plaatsvond is 21. De meeste hiervan vonden plaats op maandagen op het kantoor van de VJJF, of digitaal. Na het plaatsvinden van de bestuursvergaderingen, werd het verslag overlopen zodat de taken werden verdeeld. Dit gold voor ongeveer de helft van de teammeetings.

De doelstelling werd in 2024 behaald.

Operationele doelstelling 6

Het aantal teammeetings dat jaarlijks door een bestuurslid wordt bijgewoond is minstens 2

Van de 21 reguliere teammeetings die in 2024 plaatsvonden, konden er geen worden bijgewoond door de voorzitter. Gelet op diens drukke agenda bleek dit niet evident en al zeker niet wanneer dit een verplaatsing inhield naar het kantoor op een weekday.

Er werd niet voldaan aan de doelstelling.

Operationele doelstelling 7

Tegen 31 december 2022 zijn het Intern Reglement en de Nijido samengevoegd tot 1 Intern Reglement

In 2021 werd het document Nijido opgenomen in het Huishoudelijk Reglement, dat werd omgedoopt tot Intern Reglement. Er is niet langer nood aan een apart document voor de structurering van de stijlwerking.

De doelstelling werd hiermee in 2021 behaald.

Operationele doelstelling 8

Tegen 31 december 2021 heeft de federatie bepalingen uitgewerkt aangaande de digitale ondertekening van documenten

Ter vereenvoudiging van de regeling omtrent de vergoedingen, werd in 2021 het document 'Betalings- en vergoedingsmodaliteiten Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw – basiswerking' uitgewerkt. Dit staat ter beschikking van alle leden via het online ledenbestand van de federatie. In dit document wordt de toegestane digitale ondertekening van documenten voorzien.

In het Intern Reglement wordt verwezen naar de hantering van bovenstaand document. Er werd daarom aan de doelstelling voldaan.

Strategische doelstelling 2

Het aantal ingevulde medewerkersfuncties van de V.J.J.F. vzw is tegen het einde van de beleidsperiode met 15% gestegen tegenover de referentiedatum 31 december 2020

Tabel 7 geeft het aantal leden per type medewerker mee. Docenten, scheidsrechters en instructeurs werden hier niet in mee opgenomen.

Tabel 7 - Aantal leden per type medewerker bij de VJJF vzw in 2020, 2021, 2022 en 2023

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Bestuursleden | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Federale commissies | 25 | 25 | 30 | 25 | 30 |
| Stijltechnische commissies | 60 | 63 | 58 | 58 | 56 |
| Provinciale comités | 12 | 13 | 13 | 12 | 14 |
| Docentencomités | 14 | 13 | 16 | 14 | 16 |
| Financieel Auditcomité | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Tuchtparket | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| Tuchtraad | 5 | 7 | 8 | 6 | 7 |
| Beroepstuchtraad | 7 | 7 | 5 | 7 | 7 |
| Totaal | 132 | 136 | 138 | 129 | 137 |

Het aantal medewerkers kende tussen 2020 en 2024 een stijging van 5. Niettemin betekent dit een procentuele stijging van 3,79%. De doelstelling van een stijging van 15% werd hiermee niet behaald.

Tabel 8 - Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per medewerker

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------|------|------|------|
| Totaal | 59 | 87 | 115 | 116 | 109 |
| Aantal ingevulde mandaten | 132 | 136 | 138 | 129 | 137 |
| Gemiddeld aantal ingevulde mandaten per persoon | 2,24 | 1,56 | 1,20 | 1,11 | 1,26 |

Strategische doelstelling 3

Op het einde van de beleidsperiode is 85% van de clubbeheerders tevreden over de dienstverlening van de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw

Via de clubbevraging bleek dat 21 van de 22 clubs minstens een score van 3 gaf, wat zich vertaalt in 95,4%. De doelstelling werd daarmee ruimschoots behaald. 16 clubs (73%) gaven zelfs te kennen dat ze meer dan tevreden waren.

Strategische doelstelling 4

Tegen het einde van de beleidsperiode is 85% van de vrijwillige medewerkers tevreden over de ondersteuning van de V.J.J.F. vzw

Van de 22 respondenten waren allen minstens redelijk tevreden van de ondersteuning van de VJJF. 16 hiervan waren zeer tevreden. De doelstelling werd bereikt.

Strategische doelstelling 5

Tegen het einde van de beleidsperiode is de tevredenheidsfactor van de personeelsleden minstens 80%

Het personeelsbestand gaf te kennen dat de werkdruk te groot is vanwege de grote variëteit van de werking, en omdat een personeelslid niet werd vervangen. Omdat veel leden niet weten welke taken dienen te worden uitgevoerd en een foutief beeld hebben van de omvang en de werkomstandigheden, voelt het personeel zich tevens onvoldoende gerespecteerd. Niettemin in een bevraging niet werd gepolst naar een tevredenheidspercentage, kan worden gesteld dat de doelstelling niet werd behaald.

Operationele doelstelling 1 (restant van SD 6)

Tegen het einde van 2022 heeft minstens 80% van het ledenbestand zijn individuele fiche ingevuld

De indicator hiervan is het aantal leden waarvan het e-mailadres in het ledenbestand is ingegeven.

In 2021 was het e-mailadres van 2.857 leden geregistreerd. Dit is een percentage van 79%. De doelstelling van 60% werd als te weinig ambitieus beschouwd en werd bijgesteld.

De nieuwe vooropgestelde operationele doelstelling luidt dat 80% van het ledenbestand zijn/haar persoonlijke fiche heeft ingevuld.

Op het einde van 2023 had 90,10% van het ledenbestand zijn / haar individuele ledenfiche ingevuld.

De doelstelling werd daarmee behaald.

Beleidsfocussen

Zie online platform Sport Vlaanderen.

Erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden

Personeel – Om aan de personeelsvoorwaarden te voldoen, hebben Orsi Pintér en Jan Van Gestel aan de voorwaarden voldaan voor assimilatie met het VTS-niveau Initiator Ju-Jitsu. Ondertussen heeft Jan Van Gestel zijn opleiding Instructeur B Ju-Jitsu met succes afgewerkt. Hierbij werd voldaan aan de voorwaarden voor blijvende subsidiëring, zoals overeengekomen met Sport Vlaanderen.

Goed Bestuur

Bestuursvergoedingen

M.b.t. 1.7 – er werden in 2024 geen vergoedingen uitgekeerd aan een lid van het bestuursorgaan voor functies in het kader van de bestuurswerking. Wel werden zij vergoed voor hun gemaakte kosten voor een bedrag van 1.605,16 euro.

Bestuurswijzigingen

In 2024 vonden er nieuwe bestuursverkiezingen plaats. Er waren geen ontslagen en ook geen nieuwe aanstellingen.

Het huidige bestuursorgaan bestaat uit volgende leden:

Voorzitter – Thys, Thomas
Ondervoorzitter – Van Suetendael, Steven
Secretaris – Cloostermans, Ben
Penningmeester – Engelen, Frank
Stemgerechtigd bestuurslid en personeelsverantwoordelijke – Wouters, Werner

Code Goed Bestuur

De V.J.J.F. vzw heeft zich geëngageerd om zoveel mogelijk te voldoen aan de Code Muyters in 2024. De screening van onze werking wordt gedaan door Sport Vlaanderen. De resultaten van deze screening verschijnen per onderdeel (Interne Verantwoording en Controle, Democratie, en Transparantie) op de website van de V.J.J.F. vzw. In 2024 diende er niet te worden afgeweken van de Code Goed Bestuur i.f.v. belangenvermenging. De V.J.J.F. vzw engageert zich om te voldoen aan zoveel mogelijk harde indicatoren.

Belangenconflicten

De definitie van 'belangenconflicten' werd in 2018 reeds opgenomen in het Intern Reglement. Belangrijk is de volgende vermelding:

Enkel mits goedkeuring van de Algemene Vergadering mag een bestuurslid een commerciële transactie aangaan met een bedrijf waarvan hij/zij zaakvoerder is of in de beheerraad zetelt, of een bedrijf waarvan iemand waarmee hij een relationele band heeft in de beheerraad zetelt of zaakvoerder is.

Voor het jaar 2024 waren er geen belangenconflicten.

Indicatoren

Indicatoren

Tabel 9 - Scores Sport Vlaanderen voor Harde Indicatoren Goed Bestuur

| | | |
|---------------------------------------|----------------|--|
| Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw | 86,57 % | Totaal scorepercentage |
| Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw | 96,97 % | Dimensie transparantie |
| Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw | 100 % | Dimensie democratie |
| Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw | 71,88 % | Dimensie interne verantwoording en controle |

Op het gebied van Goed Bestuur behaalt de Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw een hoge score van 86,57 %. Dit percentage is iets lager dan de voorbije jaren omdat er wijzigingen werden doorgevoerd aan de criteria, en omdat zaken van de zachte indicatoren werden overgeheveld naar de harde indicatoren. Er zal in de toekomst vooral worden ingezet op een verbeterde interne verantwoording en controle.

Gezond Sporten

Zie Luik 2 van het VJJF-beleidsplan en de rapportering m.b.t. Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag zoals ingediend op het Sport Vlaanderen-platform.

Het verslag van de werking van 2024 aangaande antidoping werd ingediend bij Nado Vlaanderen.